



Número: **0846020-71.2024.8.19.0001**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
Órgão julgador: **3ª Vara Empresarial da Comarca da Capital**
Última distribuição : **14/05/2024**
Valor da causa: **R\$ 14.126.815,25**
Assuntos: **Administração judicial**
Segredo de justiça? **NÃO**
Justiça gratuita? **NÃO**
Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes		Procurador/Terceiro vinculado	
ASSOCIACAO CRISTA DE MOCOS DO RIO DE JANEIRO (AUTOR)		CLAUDIO LUIZ COSTA DA MOTTA (ADVOGADO) NILCIR TADEU PENICHE NUNES (ADVOGADO) LOHRANA APARECIDA CANEDO (ADVOGADO)	
VPJ Administração Judicial (ADMINISTRADOR JUDICIAL)		VICTOR SARAIVA TORRES (ADVOGADO)	
MINISTERIO PUBLICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (INTERESSADO)			
3ª PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE MASSAS FALIDAS DA CAPITAL (400137) (INTERESSADO)			
Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
197580790	02/06/2025 23:27	VPJ Administração Judicial 0013 4º Relatório Mensal	Petição

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA EMPRESARIAL DA
COMARCA DA CAPITAL - RJ**

Processo nº 0846020-71.2024.8.19.0001

**A ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL
DA ASSOCIAÇÃO CRISTÃ DE MOÇOS DO RIO DE JANEIRO,**
devidamente nomeada por este d. juízo, vem inclita presença de V.Exa.,
nos autos da presente recuperação judicial, em cumprimento à decisão
de id. nº 168529797, item 1.1 e ao artigo 22, II, “c” da Lei 11.101/05,
apresentar

4º RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA



Sumário

I.	DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4
II.	CANAIS DE ATENDIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	5
III.	INSTRUÇÕES PARA FASE ADMINISTRATIVA	7
IV.	RESUMO DA PRESENTE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	8
V.	SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES MENSAL	15
VI.	ANÁLISE DO PASSIVO CONCURSAL	34
VI.1.	PASSIVO CONCURSAL DECLARADO NA INICIAL	34
VI.2.	PASSIVO EXTRACONCUSAL DECLARADO NA INICIAL	35
VII.	ANÁLISE FINANCEIRA E CONTÁBIL	37
VII.1.	Demonstração do Resultado do Exercício	37
VII.1.a	Receita x Superávit/Déficit líquido	39
VII.1.b	Análise do resultado acumulado de dezembro 2024	40
VII.1.c	Comparativo entre DRE Acumulada em dezembro de 2023 e em dezembro de 2024	41
VII.2.	Balanço Patrimonial	45
VII.2.a	Ativo Circulante	46
VII.2.b	Ativo Não Circulante	47
VII.2.c	Passivo Circulante	47
VII.2.d	Passivo Não Circulante	48
VII.2.e	Passivo Total	49
VII.3.	Indicadores	49
VII.3.a	Liquidez Corrente	49
VII.3.B	Liquidez Seca	51
VII.3.c	Endividamento Geral	52
VII.3.d	Fluxo de Caixa Realizado	53
VII.3.e	Fluxo de Caixa Projetado	55
VII.3.f	Comparativo Fluxo de Caixa Realizado com o Fluxo de Caixa Projetado 57	
VIII.	RELATÓRIOS DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	57
VIII.1.	RELATÓRIO DE ANDAMENTOS	57
VIII.2.	RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS	58
VIII.3.	RELATÓRIO DE INCIDENTES RECURSAIS	58



VIII.4. RELATÓRIO DA FASE ADMINISTRATIVA.....	58
IX. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	59
X. CONCLUSÃO	60



I. DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1. A Administração Judicial apresenta, a seguir, um quadro resumido contendo as datas e prazos relacionados à recuperação judicial em curso, os quais serão atualizados conforme o progresso do processo.

Data Prevista	Data da Ocorrência	Evento	ID	Lei 11.101/2005
-	17/04/2024	Distribuição do pedido de RJ	113178763	
-	05/12/2024	Deferimento do processamento da RJ	160364927	Art. 52
-	19/12/2024	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	163597279	Art. 33
-	06/12/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ (DJEN)	-	-
-	-	Publicação do 1º Edital		Art. 52, §1º
-	-	Prazo Fatal para apresentação das habilitações/divergências de crédito administrativas		Art. 7º, §1º
04/02/2025	04/02/2025	Prazo Fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial	170351423	Art. 53
-	-	Prazo Fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ	-	Art. 7º, §2º
-	-	Publicação do Edital de Aviso do Plano e Lista de Credores AJ (Edital Único)	-	Art. 7º, II e Art.53
-	-	Prazo Fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	-	Art. 8º
-	-	Prazo Fatal para apresentação de objeções ao PRJ	-	Art. 55
-	-	Prazo para realização da Assembleia-geral de Credores	-	Art. 56, §1º
-	-	Publicação do Edital de Convocação da AGC	-	Art. 36
-	-	Assembleia-geral de Credores - 1ª convocação	-	Art. 37



-	-	Assembleia-geral de Credores – 2ª convocação	-	Art. 37
-	-	Encerramento do Período de Suspensão – <i>stay period</i>	-	Art. 6º, §4º
-	-	Início do biênio legal	-	Art. 61
-	-	Encerramento da Recuperação Judicial	-	Art. 63

II. CANAIS DE ATENDIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

2. A Administração Judicial possui endereço eletrônico específico para a presente recuperação judicial, que é utilizado como canal oficial para o recebimento de correspondências eletrônicas, divergências/habilitações administrativas, esclarecimento de dúvidas e demais interações com a Administração Judicial: aj-acm@vpj.adm.br.

3. Além disso, foi disponibilizada no site da Administração Judicial uma área exclusiva (<https://vpj.adm.br/acm-rio>) para reunir as principais informações e documentos relacionados ao presente feito, incluindo a petição inicial, decisão de deferimento do processamento, termo de compromisso, editais, relação de credores, instruções gerais para a fase administrativa etc.



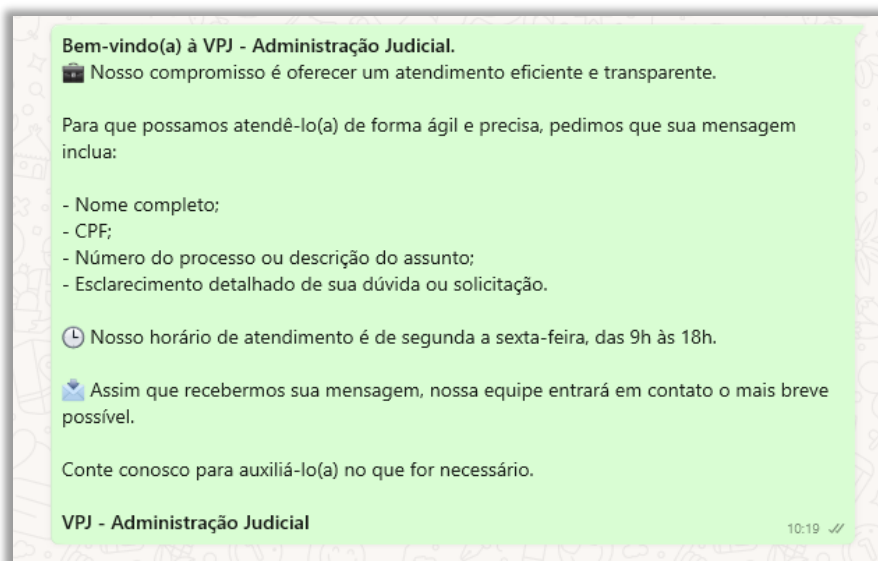
(<https://vpj.adm.br/processos/>)

(<https://vpj.adm.br/acm-rio/>)

4. O ambiente virtual vem sendo continuamente atualizado com novos documentos, visando garantir ampla transparência, facilitar o acesso às informações do processo e assegurar a devida publicidade, tanto para os credores quanto para demais interessados, em conformidade com os artigos 36 e 191 da LRE.



5. A Administração Judicial também disponibiliza atendimento aos credores através do WhatsApp de 10h às 18h de segunda à sexta-feira, através do número (21) 96716-4153:



III. INSTRUÇÕES PARA FASE ADMINISTRATIVA

6. Em que pese ainda não ter sido publicado o Edital previsto no artigo 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a Administração Judicial já está recebendo os pedidos de habilitação de crédito e as divergências apresentadas pelos credores.

7. Considerando que a fase de verificação administrativa de créditos pode ser realizada diretamente pelo credor, sem a necessidade de assistência de advogado ou qualquer outro profissional, a Administração Judicial adota como protocolo a disponibilização de modelos padronizados para auxiliar os credores.

8. As instruções para a fase administrativa e os modelos específicos da presente recuperação judicial já se encontram disponíveis



para **download** clicando nos links abaixo ou acessando o site
<http://vpj.adm.br/acm-rio>:

- a. [INSTRUÇÕES GERAIS – FASE ADMINISTRATIVA](#)
- b. [MODELO DE HABILITAÇÃO ADMINISTRATIVA](#)
- c. [MODELO DE DIVERGÊNCIA](#)

IV. RESUMO DA PRESENTE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

9. Trata-se de pedido de recuperação judicial formulado em 17/04/2024 pela Associação Cristã de Moços do Rio de Janeiro, que atua sem fins lucrativos, mas com fins econômicos, possuindo diversas atividades sociais, como os Programas PACE, PAFI, Bolsa de Estudos, Jovem Aprendiz, Colégio de Aplicação Ilha do Governador, além de oferecer para seus associados academia e áreas de lazer.

10. Este pedido de recuperação judicial foi precedido pela tutela cautelar antecedente nº 0884791-55.2023.8.19.0001, em sigilo, cujo prosseguimento restou autorizado pela Terceira Câmara de Direito Privado, em acórdão proferido em 29/11/2023.

11. Em relação ao passivo da Recuperanda, a relação de credores apresentada demonstrou um total de 216 (duzentos e dezesseis) credores concursais, somando um passivo de R\$14.367.656,44 (quatorze milhões, trezentos e sessenta e sete mil, seiscentos e cinquenta e seis reais e quarenta e quatro centavos).

12. Esta relação será a considerada para fins do edital do art. 52, §1º, II, da Lei 11.101/05. Abaixo, a Administração Judicial apresenta o



resumo da relação de credores consolidada apresentada pelas Recuperandas:

ACM-Rio		
Classe	Nº de Credores	Valor
Trabalhista – I	186	R\$ 5.286.822,29
Quirografário – III	22	R\$ 8.392.273,50
ME/EPP - IV	8	R\$ 688.560,65
Total	216	R\$ 14.367.656,44

13. Acerca dos credores Extraconcursais, foi apresentado o débito de R\$ 18.402.460,03 (dezoito milhões e quatrocentos e dois mil e quatrocentos e sessenta reais e três centavos), conforme id.117603946, os quais passam a ser reproduzidas da seguinte maneira:

Passivo Fiscal	
Receita Federal	R\$ 895.861,81
Dívida Ativa – PGFN	R\$ 10.927.709,66
FGTS	R\$ 3.266.013,23
IPTU	R\$ 3.312.875,33
TOTAL	R\$ 18.402.460,03

14. O processamento da recuperação judicial, foi deferido por este d. Juízo no dia 05/12/2024, por meio da decisão de id. 160364927 e, publicada no DJEN no dia 06/12/2024, dispensando a apresentação de certidões negativas para que a Recuperanda continue exercendo suas atividades, determinando a suspensão das ações e execuções, bem como determinando a apresentação de plano de recuperação judicial no momento oportuno.

15. Em relação à decisão proferida, foram interpostos dois recursos. O primeiro, apresentado pelo Ministério Público, questionava



exclusivamente os honorários arbitrados pelo Juízo (0104359-59.2024.8.19.0000). O referido Agravo de Instrumento foi desprovido pela 3ª Câmara de Direito Privado do TJRJ, em acórdão assim ementado:

AGRAVO DE INSTRUMENTO. RECUPERAÇÃO JUDICIAL. REMUNERAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL. BASE DE CÁLCULO. CRÉDITOS SUBMETIDOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL. ART. 24 DA LEI 11.101/2005. EXCLUSÃO DA DÍVIDA TRIBUTÁRIA. AUSÊNCIA DE PROVA DE PREJUÍZO AO SOERGUMENTO DA RECUPERANDA. 1 - A controvérsia reside na remuneração do administrador judicial, determinada em 5% dos créditos submetidos à recuperação judicial, conforme previsão do art. 24 da Lei nº 11.101/2005. 2 - O crédito tributário, como dívida extraconcursal, é excluído da base de cálculo da remuneração do administrador judicial, nos termos do art. 187 do Código Tributário Nacional e do art. 6º da Lei nº 11.101/2005. 3 - O percentual fixado pelo juízo a quo, de 5% sobre os créditos concursais, resulta na quantia de R\$706.340,91, a ser paga em trinta parcelas, e está em consonância com os parâmetros legais, inexistindo elementos que indiquem comprometimento da recuperação da entidade ou prejuízo aos credores. 4 - O administrador judicial é auxiliar essencial do juízo, sendo responsável pela consolidação do quadro geral de credores, fiscalização das atividades da devedora, cumprimento do plano e presença na assembleia de credores, entre outras funções. A complexidade do caso concreto, que envolve filiais, diversos imóveis e uma ampla base de credores, justifica a remuneração arbitrada. 5 - Não há evidência de incapacidade de pagamento ou impugnação do parâmetro adotado na decisão judicial. 6 - Desprovidimento do recurso. (TJRJ, Agravo de Instrumento nº 0104359-59.2024.8.19.0000, Julgador Designado para o voto: Des. Eduardo de Azevedo Paiva, 3ª Câmara de Direito Privado, julgado em 26/03/2025, publicado em 28/03/2025)

16. O referido acórdão transitou em julgado no dia 25/04/2025.

17. O segundo recurso consistiu em embargos de declaração (id. 162861375), opostos por TRÍPOLI NPL FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADOS, sob fundamento que a decisão de deferimento do processamento da presente recuperação



judicial foi supostamente omissa em relação ao recente precedente do E. STJ sobre a possibilidade de fundações e associações sem fins lucrativos apresentarem pedido de recuperação judicial.

18. Em relação ao referido recurso a Administração Judicial se manifestou pelo desprovimento em id. 188875324. A referida petição ainda não foi apreciada por este d. Juízo.

19. Conforme id. 163597261, em 19/12/2024, a Administração Judicial apresentou as primeiras providências necessárias para o bom andamento do feito, incluindo o envio de 216 cartas aos credores listados pela Recuperanda, conforme informado no id. 164303611 em 30/12/2024.

20. Em id. 168022615, a Recuperanda apresentou requerimento de prorrogação do prazo para pagamento dos honorários desta Administração Judicial, pleiteando o parcelamento em 42 (quarenta e duas) parcelas mensais. Referido pedido ainda aguarda apreciação por parte do Juízo, já havendo manifestação desta Administração em id. 188875324, no sentido de não se opor ao parcelamento requerido.

21. Adicionalmente, a Recuperanda protocolou o Plano de Recuperação Judicial em id. nº 170351413, bem como os Laudos de Avaliação dos Ativos em id. 170769339 e, em atenção a tais documentos, esta Administração Judicial já elaborou o respectivo Relatório de Verificação do Plano, cumprindo o disposto no art. 22, II, 'h', da Lei nº 11.101/2005, conforme consta do id. 195542415.

22. Esta Administração Judicial informa, ainda, que foram identificadas inconsistências no Plano de Recuperação Judicial, as



quais devem ser analisadas e devidamente corrigidas pela Recuperanda em prazo a ser determinado por este d. Juízo.

23. Além disso, a Recuperanda apresentou em id. 170395597 petição requerendo a alienação do imóvel situado em Ponta do Cururu, Alter do Chão, Santarém/PA, sugerindo a nomeação da empresa Globo Leilões para realização de leilão para venda do ativo.

24. Esta Administração Judicial já se manifestou em id. 188875324 acerca da mencionada venda, tendo requerido a juntada da matrícula atualizada do imóvel (RGI), a fim de que possa, posteriormente, apresentar manifestação conclusiva, possibilitando a análise e decisão por parte deste d. Juízo.

25. Importante destacar que a Administração Judicial apresentou o Relatório Circunstanciado das Atividades da Recuperanda em id. 171734305, em cumprimento à decisão de id. 160364927, item 1.1 e ao artigo 22, II, “a” e “c” da LRE.

26. Em id. 174055219, o Juízo ordenou o cumprimento da Recomendação 141/23 do CNJ para que *“o Administrador Judicial, no prazo de cinco dias, de relatório atualizado do andamento processual e dos serviços prestados desde a nomeação e até a presente data, incluindo as informações exigidas no inciso I do artigo 3º da Recomendação n.º 141, de 10 de julho de 2023 (orçamento detalhado do trabalho AINDA A SER DESENVOLVIDO, informando o número de pessoas que serão envolvidas na equipe de trabalho, suas remunerações e a expectativa de volume e de tempo de trabalho faltante) e; a certificação, pelo cartório, se os setores responsáveis estão cientes da referida nomeação e, caso negativo, a expedição de ofício regularizando tal comunicação”*.



27. Cumprindo a referida decisão em id. 175662037, a Administração Judicial apresentou relatório atualizado do andamento processual, bem como apresentou, em cumprimento à Recomendação 141 do CNJ o seu orçamento detalhado do trabalho que ainda será desenvolvido pela Administração Judicial e sua equipe de trabalho.

28. Em atenção à manifestação determinada por este Juízo, observa-se que tanto o Ministério Público quanto a Recuperanda não apresentaram qualquer objeção, conforme se verifica dos documentos de id. 181302062 e id. 179850500, respectivamente.

29. Ressalte-se, ainda, que o Ministério Público, por meio do id. 181302062, se pronunciou acerca de todo o processo recuperacional, matéria sobre a qual esta Administração Judicial já apresentou manifestação geral, conforme consta no id. 188875324.

30. Consta, no id. 182246828, a manifestação do Estado do Rio de Janeiro no sentido de que não possui créditos em face da Recuperanda.

31. Por fim, destaca-se que até a presente data, em razão da oposição dos embargos de declaração de id. 162861375, não foi publicado o Edital previsto no artigo 52, §1º da LRE, cuja minuta foi disponibilizada por esta Administração Judicial no id. 163597290, enviada por e-mail para *i. serventia* do juízo no dia 16/01/2025.

32. Como forma de simplificar e facilitar o entendimento deste d. Juízo e dos demais interessados, a Administração Judicial resume abaixo as questões pendentes de análise e apreciação:

- a. **Id. nº 162861375** – Embargos de Declaração opostos contra decisão de deferimento do processamento da recuperação judicial,



cuja manifestação da Administração Judicial a respeito se encontra em id. 188875324;

- b. **Id. nº 163373740** – Petição apresentada pelo Município do Rio de Janeiro para que seja determinado o parcelamento dos débitos tributários da Recuperanda;
- c. **Id. nº 163597261** – Petição da Administração Judicial submetendo a publicação do Edital apresentado no id. 163597290;
- d. **Id. nº 168022615** – Petição da Recuperanda requerendo parcelamento dos honorários da Administração Judicial, cuja manifestação da Administração Judicial a respeito se encontra em id. 188875324;
- e. **Id. nº 170395597** – Petição da Recuperanda requerendo autorização para venda de imóvel não utilizado em suas atividades, cuja manifestação da Administração Judicial a respeito se encontra em id. 188875324;
- f. **Id. nº 171734305** – Relatório Circunstanciado das Atividades da Recuperanda apresentado pela Administração Judicial.
- g. **Id. nº 181302062** – Parecer do MP acerca do processo recuperacional, cuja manifestação da Administração Judicial a respeito se encontra em id. 188875324.
- h. **Id. nº 188875324** – Manifestação Geral desta Administração Judicial sobre as questões pendentes nos autos;
- i. **Id. nº 195542415** – Relatório de Verificação do Plano de Recuperação Judicial apontando necessidade de ajustes no PRJ apresentado pela Recuperanda.



V. SOLICITAÇÃO DE INFORMAÇÕES MENSAL

33. Com o objetivo de obter informações sobre as atividades da Recuperanda e avaliar seu funcionamento, a Administração Judicial enviou uma solicitação de informações relativos ao mês de **abril/2025**, cujos questionamentos foram respondidos, conforme descrito abaixo:

1) Favor preencher o quadro abaixo com as informações solicitadas:

ABRIL/2025	
Admissões	02
Demissões	03
Total de colaboradores	168
Associados Lapa	2022
Receita Assoc. Lapa	R\$ 301.449,26
Associados Ilha	1961
Receita Assoc. Ilha	R\$ 234.656,81
Total de alunos matriculados - CAP ACM Rio	203
Total de alunos pagantes	177
Total de alunos bolsistas	26
Beneficiários Programa PAFI	389
Beneficiários Programa PACE	262
Beneficiários Programa Jovem Aprendiz	226
Receita Jovem Aprendiz	R\$ 130.688,75
Total de imóveis alugados para terceiros	A Recuperanda possui salas dentro de seus imóveis que s alugadas.



Receitas proveniente de alugueres	R\$ 53.603,99
Demais receitas	CAP ACM Rio - R\$ 106.964,88 OU 112.965,08 Gympass - R\$ 20.409,62

Total do passivo fiscal	R\$ 9.937.271,28
Total do passivo extraconcursal	R\$ 4.195.158,08

2) Quantos Funcionários a ACM-Rio emprega atualmente, suas funções, regime de contratação e local de trabalho?

Resposta: Total de funcionário empregados em abril/2025 - 168

Funções, Regime de Contratação e Local de Trabalho - **RESPOSTA ANEXADA**

3) Houve contratações ou demissões no mês de abril/2025? Se sim, quantas e em quais setores?

Resposta:

Total de demissões em Abril/2025 = 03	Total de admissões em Abril/2025 = 02
CAP ACM Rio - 01 ACM Ilha - 02	ACM Ilha - 01 ACM Lapa - 01

4) Quais medidas estão sendo tomadas para garantir a preservação dos empregos?

Resposta:

Estamos implementando uma reestruturação organizacional com o objetivo de assegurar a continuidade dos cargos e funções essenciais ao funcionamento e à sustentabilidade da instituição. Para isso, estamos adotando estratégias voltadas à redução de custos operacionais e à otimização da folha de pagamento, buscando equilibrar a eficiência da gestão com a preservação dos postos de trabalho considerados fundamentais.



5) Quantos imóveis estão atualmente sendo utilizados para atender os associados? Especificar quais imóveis são próprios e alugados?

Resposta:

Atualmente, a Associação utiliza três imóveis para atender seus associados: unidade Lapa; unidade Ilha do Governador; sede campestre de Araras. Todos esses imóveis são próprios, proporcionando uma base sólida e estável para a operação e os serviços oferecidos aos associados.

6) Houve alguma nova inauguração de estabelecimento no mês de abril/2025? Se sim, onde?

Resposta:

Não houve nenhuma nova inauguração de estabelecimento desde o pedido de Recuperação Judicial. A prioridade tem sido a reestruturação e otimização das unidades já existentes, visando garantir a sustentabilidade e a continuidade das operações da Associação.

7) Quantos estabelecimentos foram fechados em abril/2025? Quais foram os principais motivos para o fechamento desses estabelecimentos?

Resposta:

Não houve o fechamento de nenhum estabelecimento desde o pedido de Recuperação Judicial. A Associação tem se dedicado à reestruturação e otimização de suas operações, com foco na preservação das unidades existentes e na melhoria da eficiência operacional.

8) Existe um plano de reabertura ou reestruturação para os estabelecimentos fechados?

Resposta:

Não houve o fechamento de nenhum estabelecimento até o momento. Portanto, não há a necessidade de um plano de reabertura ou reestruturação. A Associação tem focado em melhorar a gestão e otimizar os recursos das unidades existentes para garantir a continuidade e o fortalecimento das operações.

9) Quantos imóveis geram receita para a ACM-Rio, relacionado à aluguel? Qual é a receita derivada desses alugueres?



Resposta:

A Recuperanda possui salas e espaços dentro dos seus imóveis que são alugados e geram receitas.

Unidade Ilha: Total de Locação = R\$ 11.972,22

Unidade Lapa: Total de Locação = R\$ 29.647,27

Unidade Araras: Total de Locação = R\$ 11.984,50

10) Em abril/2025 a ACM-Rio contava com quantos associados? Qual é a receita derivada desses associados? Favor diferenciar entre Lapa e Ilha do Governador.

Resposta:

Associados Lapa: 2022- Receita: R\$ 301.449,26 Associados Ilha: 1961 -
Receita: R\$ 234.656,81

11) Quais são as outras receitas da ACM-Rio, excluindo alugueres e associados? Qual o valor de cada receita?

Resposta:

Em Abril de 2025: GymPass: R\$ 20.409,62

12) Favor informar qual foi a receita referente ao Programa Jovem Aprendiz em abril/2025.

Resposta:

Em Abril de 2025: Receita Programa Jovem Aprendiz: R\$ 130.688,75

13) Favor informar quantos foram os beneficiários dos Programas PACE, PAFI, Bolsas de Estudos, Jovem Aprendiz em abril/2025, informando as atividades entregues.

Resposta:

Quadro quantitativo Abril/2025:

PROGRAMA	Nº DE USUÁRIOS/JOVENS	Nº ATENDIMENTOS
PACE	341	3410
PAFI	364	3640



JOVEM APRENDIZ	226	-
BOLSA DE ESTUDOS	18 bolsas de 100% 15 bolsas de 50%	-

PROGRAMAS PACE E PAFI

ATIVIDADES REALIZADAS

01 a 04/04 - Continuação das entrevistas socioeconômicas para o Programa PAFI. Elaboração de Manual do Estagiário de Serviço Social e Carta de Boas Vindas para novos estagiários.

08/04 - Envio do Projeto de Ginástica Laboral da ACM Rio para o RH. Previsto para iniciar no próximo mês.

10/04 - Participação no Treinamento de Estratégias de Interação e Comunicação: Ferramentas Google.

11/04 - Início do Projeto de Acompanhamento de Colaboradores. Primeira ação: Contato com os afastados para conhecimento do problema e devidas orientações.

11/04 - Participação na Reunião da Comissão Nacional de Desenvolvimento Social, onde a A. Social Laise de Minas Gerais apresentou o trabalho do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos realizado na ACM MG.

11/04 - Recebemos as Líderes Voluntárias da República Dominicana na ACM Lapa para conhecer a Instituição e os trabalhos desenvolvidos com jovens, que é a área de atuação delas no país delas.

14 a 17/04 - Elaboração de planilha de controle de renovação do PACE e PAFI com o objetivo de monitorar a frequência e renovação dos usuários, pois, caso não estejam frequentando serão desligados para abrir novas vagas.

Confecção de brindes da Páscoa para usuários e colaboradores. Distribuição dos brindes para todos os colaboradores.

14/04 - Participação na Reunião do CMDCA. Aprovação do Projeto “Nadar para o Futuro”, onde 200 crianças serão contempladas com atividade de natação, oficina socioeducativa e lanche nutritivo. Entrega do CCR (Certificado de Captação de Recursos) prevista para 22/05/2025. Aguardando respostas de empresas ou pessoas físicas que queiram investir neste projeto.

22 a 25/05 - Elaboração de Projetos Categoria Terceira Idade e Especiais como novas formas de captação de associados. Organização das reuniões de inserções de novos usuários do PAF, que acontecerão nos dias 07/05 (Ilha) e 09/05 (Lapa).

Desligamento de usuários que estão sem frequência e renovação.

- PACE Ilha - 53 desligados.
- PACE Lapa - 38 desligados.
- PAFI Ilha - 35 desligados.



- PAFI Lapa - 9 desligados.

Foram inseridos:

- PACE Ilha - 53 inseridos.
- PACE Lapa - 10 inseridos.
- PAFI Ilha - 32 inseridos.
- PAFI Lapa - 25 inseridos.

24/04 - Participação na Reunião sobre Chancela de Projetos e Destinação do Imposto de Renda pessoa física.

25/04 - Mudança do Setor de Desenvolvimento Social da Lapa para o térreo.

28 a 30/04 - Elaboração de apresentação do Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos para treinamento com as educadoras sociais. Solicitação de contato com usuários do PACE que não estejam nas oficinas socioeducativas. Caso seja necessário, abrir novos horários para as oficinas.

29/04 - Reunião da Comissão Nacional de Missão Cristã, onde foi divulgado a 23ª Conferência Latino Americana e Caribenha que será em outubro no Acampamento do Uruguai e o Encontro Nacional de Missão Cristão em setembro no Acampamento de Sorocaba.

30/04 - Reunião da Comissão Nacional do Trabalho com Crianças e Adolescentes, onde foi debatido o assunto de responsáveis usarem a ACM como “depósito” de crianças, como se fosse uma creche, mas sem condições de arcar com esta responsabilidade.

JOVEM APRENDIZ

EQUIPE E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O programa conta com uma equipe especializada composta por:

- Instrutores: 3
- Pedagogos: 2
- Supervisor: 1
- Analista Pleno: 1
- Psicólogo: 1
- Assistente Social: 1
- Auxiliar Administrativo: 1

DADOS GERAIS DO PROGRAMA JOVEM APRENDIZ

Total de Jovens Atendidos: 229

Receita Total: R\$ 130.688,75

Empresas Parceiras: 52 (28 diretas e 24 indiretas)



ATIVIDADES REALIZADAS E SEUS IMPACTOS:

- Contratação de 6 jovens da empresa Beirão da Serra com entrada no mês de Abril - Continuação da parceria já estabelecida com a empresa e retorno a o número adequado de jovens que a empresa deve empregar.
- Realizamos reunião com o setor de RH da Rede Economia para alinhar a expansão da parceria. Está em andamento a formalização do convênio com a nova unidade da Freguesia, que deverá receber 4 jovens em junho. Na unidade do Cachambi, foi acordada a inclusão de mais 1 jovem com entrada prevista para maio.
- Encontro com a Projetus Perspectivas de Parceria e Captação de Recursos - A reunião com a equipe da Projetus foi estratégica para o fortalecimento institucional da ACM. Foram discutidas possibilidades de parceria voltadas à elaboração de projetos e captação de emendas parlamentares, com foco na ampliação das ações voltadas à formação e inclusão jovens aprendizes. O diálogo sinaliza um futuro promissor para o desenvolvimento de iniciativas conjuntas e para o acesso a novos recursos por meio de políticas públicas.

POSSÍVEIS EMPRESAS E IMPACTO NA RECEITA

Beirão da Serra - R\$1.200,00 (efetivado)

Manu Quality - R\$ 4.670, 00 (Potencial)

Rede Economia Freguesia R\$ 2.482, 00 (potencial)

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em abril, consolidamos a contratação de seis jovens aprendizes pela empresa Beirão da Serra, representando um impacto direto de R\$ 1.200,00 na receita da instituição. Essa efetivação marca não apenas um avanço financeiro, mas também a retomada de uma parceria estratégica, com grande potencial de expansão futura. No caso da empresa Manu Quality, que atualmente conta com três jovens aprendizes, estamos atuando para a manutenção e possível ampliação do vínculo. Apesar de uma sinalização anterior de encerramento, motivada por questões pessoais envolvendo a secretaria executiva anterior, a empresa demonstrou abertura para reestabelecer o diálogo. Recentemente, também foi notificada oficialmente para a inclusão de novos aprendizes, o que cria oportunidades para retomada da parceria em novos formatos. Avancamos ainda na proposta de valorização e inclusão de jovens talentos do esporte por meio da aprendizagem. Inspirados por trajetórias como a de Ronald Ferreira (campeão sul- americano de jiu-jitsu) e Kauane Souza Gomes (campeã internacional nos EUA), iniciamos a estruturação de um curso voltado para atletas profissionais de base, integrando esporte, responsabilidade social e a legislação da aprendizagem. O projeto está em construção com os pedagogos



e seguirá para processo de validação junto ao Ministério do Trabalho. Outro destaque é o Projeto Jovem Aprendiz no Teatro, que já foi homologado e encontra-se em fase ativa de captação de empresas parceiras, com foco na promoção de impacto social, artístico e educacional por meio da inclusão de jovens. Além disso, tivemos avanços significativos com a Rede Economia, ampliando nossa atuação para a unidade da Freguesia, onde está prevista a entrada de quatro jovens no mês de junho. O convênio para esta nova filial encontra-se em fase de elaboração. Já na unidade do Cachambi, conseguimos incluir mais um jovem aprendiz, com início das atividades

previsto para o mês de maio. Essas conquistas evidenciam nosso compromisso contínuo com a criação de oportunidades reais para a juventude, além da fortalecimento de parcerias sustentáveis com empresas engajadas na transformação social por meio da formação profissional.

14) Favor informar quantos alunos estão matriculados no Colégio Aplicação da Ilha do Governador. Qual valor da mensalidade e quais atividades são oferecidas?

Resposta:

Até o momento, em 2025, contamos com 203 alunos matriculados, sendo 177 pagantes, 18 bolsistas integral e 08 filhos de professor integral. Informamos que as matrículas ainda estão abertas e, como é comum o movimento de entrada de novos alunos ao longo do ano letivo, o número de alunos matriculados em 2025 provavelmente sofrerá alteração para maior. **O valor médio das mensalidades** é de R\$ 600,00 e as atividades oferecidas são: Artes, Educação Física, Música, Inglês, Monitoria em Português e Matemática, para alunos que apresentem dificuldades nessas disciplinas, matérias básicas obrigatórias, conforme a grade curricular. Além disso, os alunos matriculados têm o direito de usufruir das atividades esportivas da ACM como sócios. A família dos alunos também pode se associar à ACM com 50% de desconto.

15) Favor informar se a Recuperanda pretende reabrir/inaugurar novo Colégio, como Colégio de Aplicação da Lapa.

Resposta:

A curto prazo, não há a intenção de reabrir ou inaugurar um novo colégio, como o Colégio de Aplicação da Lapa. Neste momento, a prioridade está na reestruturação e otimização das operações existentes, visando fortalecer as bases da instituição e garantir sua sustentabilidade financeira.

16) Quais iniciativas estão sendo implementadas para melhorar a eficiência operacional?



Resposta:

A ACM Rio tem adotado diversas medidas com foco na melhoria da eficiência operacional, tanto no âmbito da gestão de pessoas quanto no aprimoramento de processos institucionais. Dentre as ações em andamento, destacam-se:

1. Reforço nos Processos Seletivos e Recrutamento Interno

Com o objetivo de estruturar e qualificar as equipes de trabalho, foram conduzidos processos seletivos em diferentes áreas. No Programa Jovem Aprendiz (PJA), houve seleção para a vaga de Instrutor de Cursos Livres. Após triagem de currículos e entrevistas conduzidas em parceria entre o RH e a equipe do PJA, um novo colaborador foi selecionado e teve seu início agendado para 6 de maio de 2025. Além disso, prosseguem as seleções para duas vagas de Auxiliar de Serviços Gerais (ASG), destinadas às Unidades Ilha e Lapa. A equipe de RH realizou contatos com mais de dez candidatos e agendou entrevistas presenciais para os dias 5 e 6 de maio, sob condução do coordenador responsável. Também está em curso o processo seletivo para a contratação de um Analista de Departamento Pessoal Júnior, com previsão de entrevistas presenciais para as duas primeiras semanas de maio. Essas ações visam à recomposição e à qualificação dos quadros administrativos e operacionais da instituição.

2. Capacitação e Desenvolvimento de Lideranças

No dia 10 de abril de 2025, foi promovido o primeiro treinamento voltado para coordenadores e supervisores, com o tema "Estratégias de Interação e Comunicação – Ferramentas Google". O encontro contou com a presença da Administradora Geral, do RH, do setor de TI e do Compliance. Durante a capacitação, foram abordados temas como comunicação eficiente, trabalho em equipe, superação de crenças limitantes e a importância da aderência às políticas e normativas institucionais. A ação promoveu integração entre áreas e reforçou o papel das lideranças no fortalecimento da cultura organizacional.

3. Fortalecimento da Governança e Conformidade Institucional

Desde a incorporação da área de Compliance à estrutura da ACM Rio, em novembro de 2024, houve significativo avanço na formalização de políticas, normativas e regulamentos. Tais instrumentos têm contribuído para padronizar procedimentos, reduzir riscos institucionais e fortalecer os pilares de integridade, ética e transparência. Durante o treinamento de gestores realizado em abril, o Compliance reforçou que todos os integrantes da ACM — independentemente do vínculo ou função — devem seguir os preceitos do Estatuto, Regimento Interno, Políticas e Normativas. Esse alinhamento tem sido essencial para a consolidação de uma Governança sólida, como reconhecido no Plano de Ação homologado judicialmente no contexto da Recuperação Judicial da instituição.

4. Acompanhamento Normativo e Conformidade Trabalhista (NR01)



A instituição permanece atenta às exigências legais relacionadas à saúde e segurança do trabalho. Estão em andamento tratativas com a empresa especializada Actual Med para a implementação de ações previstas na Norma Regulamentadora NR01, incluindo a constituição da CIPA+ A na Unidade Lapa e a elaboração de relatórios psicossociais. Há também articulação com a área de Responsabilidade Social para o desenvolvimento de iniciativas complementares, além da previsão de início das atividades de ginástica laboral nas unidades, sob responsabilidade da Educação Física.

5. Apoio ao Planejamento de Marketing Estratégico

Foi iniciado o processo de integração da nova consultora de marketing, com visitas às unidades, reuniões com coordenadores e apresentação oficial à Presidência. O foco está na construção de planos de ação que promovam o posicionamento institucional da ACM Rio e fortaleçam sua imagem, especialmente em meio aos desafios impostos pela Recuperação Judicial.

6. Revisão e Atualização de Políticas e Procedimentos Internos

O RH vem conduzindo estudo técnico dos documentos institucionais da ACM Rio, com o objetivo de sugerir atualizações, correções e complementações. Essa iniciativa visa garantir que as políticas e normativas reflitam as práticas atuais da instituição, assegurando maior coerência entre diretrizes e ações operacionais.

Essas iniciativas demonstram o comprometimento da ACM Rio com a profissionalização da gestão, a valorização das equipes e a consolidação de uma cultura institucional pautada em boas práticas, governança e eficiência operacional. A integração entre áreas e o investimento contínuo em pessoas e processos têm sido pilares para a superação dos desafios e para a construção de uma nova fase institucional.

17) Como o pedido da recuperação judicial está impactando as operações diárias da associação?

Resposta:

O pedido de recuperação judicial, por si só, não trouxe impactos significativos às operações diárias da Associação. O deferimento concedido gerou um efeito financeiro extremamente positivo. Com os desbloqueios judiciais e o cancelamento das penhoras, a instituição ganhou maior flexibilidade na gestão financeira e operacional. Isso permitiu uma recuperação mais estruturada, garantindo a continuidade dos serviços oferecidos aos associados e fortalecendo a sustentabilidade da ACM a longo prazo.

18) Que medidas estão sendo tomadas para assegurar o cumprimento dos compromissos com credores e fornecedores?



Resposta:

Estamos implementando estratégias para expandir nossa base de associados, impulsionando a geração de receitas e fortalecendo o fluxo de caixa. Esse crescimento será fundamental para garantir o cumprimento pontual dos compromissos com credores e fornecedores, assegurando a sustentabilidade financeira da instituição. Além disso, estamos aprimorando nossa gestão financeira com maior eficiência e estrutura, priorizando pagamentos e negociando prazos estratégicos com fornecedores quando necessário. Essas ações visam preservar a saúde financeira da ACM e fortalecer a relação de confiança com nossos parceiros.

19) Como a recuperação judicial afeta os contratos com fornecedores e parceiros?

Resposta:

Com a aprovação da recuperação judicial e o consequente desbloqueio de penhoras e valores retidos, a Associação ganhou maior flexibilidade financeira para honrar seus compromissos com fornecedores e parceiros. Essa nova condição permite realizar pagamentos de forma mais eficiente, assegurando a continuidade dos contratos existentes. Além disso, a recuperação judicial cria um ambiente mais estável para negociações e relações comerciais, fortalecendo a confiança dos nossos parceiros e contribuindo para a sustentabilidade da instituição.

20) Em abril/2025 a Recuperanda alienou algum ativo ou deu em garantia? Em caso positivo, detalhar a Operação e o imóvel dado em garantia.

Resposta:

Não houve alienação de ativos nem a constituição de garantias no último mês. A Associação tem mantido sua estratégia de preservação de ativos, com foco na reestruturação financeira e operacional, priorizando a sustentabilidade e a continuidade das suas operações sem a necessidade de ceder ativos ou oferecer garantias adicionais.

21) Algum ativo permanente está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

Resposta:



Não há nenhum ativo permanente sendo explorado por terceiros, seja a título de aluguel, arrendamento, comodato ou qualquer outra forma de exploração. Todos os ativos permanentes da Associação estão sendo utilizados internamente para as atividades e serviços oferecidos aos associados.

22) Em abril/2025 a Recuperanda obteve empréstimos e/ou financiamentos desde a data do pedido da recuperação judicial para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomadas?

Resposta:

Não houve a obtenção de empréstimos ou financiamentos desde a data do pedido de recuperação judicial. A Associação tem priorizado a reorganização interna e a melhoria do fluxo de caixa, utilizando suas próprias receitas e recursos para garantir a continuidade das atividades e o cumprimento das obrigações.

23) Houve algum incremento de receita abril/2025?

Resposta:

Sim, houve incremento de receita em Abril de 2025, conforme detalhado nos seguintes setores da ACM Rio:

- Educação Física - Unidade Lapa: As atividades especiais pagas (Kendô, Jiu-Jitsu, Karatê, Esgrima Histórica e Boxe) geraram uma receita total de R\$ 1.995,00
- Educação Física - Unidade Ilha: As atividades especiais (Judô, Jiu-Jitsu, Karatê e Ballet) geraram R\$ 6.956,00 em receita.
- Locação de espaços e salas dentro dos imóveis da Recuperanda geraram as seguintes receitas:

Unidade Ilha: Total de Locação = R\$ 11.972,22

Unidade Lapa: Total de Locação = R\$ 29.647,27

Unidade Araras: Total de Locação = R\$ 11.984,50

24) Favor informar se a Recuperanda está em dia com suas obrigações que se venceram após o pedido de recuperação judicial.

Resposta:

A Recuperanda está avançando na reestruturação financeira para garantir o cumprimento das obrigações fiscais de forma gradual e sustentável.



25) Favor informar se a recuperanda está honrando com o pagamento dos tributos vencidos após o pedido da recuperação judicial.

Resposta:

A Recuperanda segue avançando em sua reestruturação financeira, com foco na regularização dos tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre a folha de pagamento. Esse processo faz parte do compromisso contínuo com a estabilização financeira e a conformidade fiscal da instituição.

26) A recuperanda implementou, em abril/2025, alguma política de redução de custos e despesas e/ou de aumento de receita de modo a compatibilizar o cumprimento das obrigações a serem assumidas no futuro plano de recuperação judicial com o regular desenvolvimento de suas atividades? Em caso positivo, favor detalhar.

Resposta:

Houve aumento da receita da Recuperanda devido ao aumento do número de associados e houve aumento da receita em função da diminuição dos desbloqueios judiciais e revisões de contratos de prestadores de serviços, possibilitando o pagamento, em dia, dos colaboradores, prestadores e fornecedores de serviços e materiais, assim como o recolhimento do FGTS e INSS.

27) Favor informar se a recuperanda vem pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre sua folha de pagamento.

Resposta:

A Recuperanda segue avançando em sua reestruturação financeira, com foco na regularização dos tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre a folha de pagamento. O FGTS e o INSS referente ao período recente foi quitado dentro do prazo, reforçando nosso compromisso com o cumprimento integral das obrigações trabalhistas e sociais. Continuamos trabalhando para assegurar a estabilidade financeira e a conformidade da instituição.

28) Visando mensurar a capacidade de pagamento da recuperanda, solicitamos envio dos índices de liquidez correntes, liquidez seca e liquidez geral referente ao mês de abril/2025?

Resposta:

A Recuperanda está concluindo o fechamento de 2024.



29) Favor informar o passivo tributário e extraconcursal atualizado da Recuperanda e como pretendem compatibilizar seu pagamento com futuro cumprimento do plano de recuperação judicial.

Resposta:

Valor do Passivo Tributário: R\$ 9.934.271,28 e Extraconcursal :R\$ 4.195.158,08 = totalizando R\$ 14.132.429,36 A Recuperanda pretende cumprir com suas obrigações tributárias fazendo parcelamentos a partir da venda dos Ativos - Aguardando decisão da Diretoria da ACM RJ, pois sua Receita Operacional não é o suficiente para cumprir com suas obrigações correntes e mais o passivo tributário e extraconcursal.

30) Favor apresentar fluxo de caixa realizado nos últimos 12(doze) meses e o fluxo de caixa projetado para os próximos 12(doze) meses, indicando as principais fontes de entrada e principais saídas.

Resposta:

Em anexo

31) Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades da Recuperanda.

Resposta:

Captação de Recursos e Parcerias: A atração de novos financiamentos e parcerias tem se mostrado desafiadora, especialmente no contexto da recuperação judicial, o que impõe limitações ao avanço de algumas iniciativas estratégicas e ao fortalecimento da sustentabilidade financeira.

Concorrência no Mercado: A competitividade, especialmente no setor educacional, onde outras instituições oferecem preços mais acessíveis, tem impactado a captação de novos alunos e associados, refletindo diretamente na receita.

Gestão do Fluxo de Caixa: A administração eficiente dos recursos financeiros é essencial para assegurar o cumprimento das obrigações sem comprometer a continuidade das atividades essenciais, exigindo um controle rigoroso do fluxo de caixa.

Expansão do Programa Jovem Aprendiz: Apesar dos esforços contínuos para ampliar o número de empresas parceiras, algumas ainda demonstram resistência à formalização da parceria, o que desafia a ampliação da receita proveniente desse programa.

Infraestrutura e Custos Operacionais: Os elevados custos de manutenção da estrutura física, incluindo investimentos necessários na modernização de



equipamentos e realização de reparos, representam um desafio constante, impactando diretamente a eficiência operacional.

Esses desafios estão sendo acompanhados de perto, e medidas estratégicas estão sendo adotadas para reduzir seus impactos, garantindo a continuidade das operações e o progresso do plano de recuperação.

32) A Recuperanda ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica, previstos na legislação vigente?

Resposta:

Não, a recuperanda e seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por qualquer crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores, nem por crimes contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica, conforme previsto na legislação vigente

33) A Recuperanda realizou auditoria contábil externa regularmente visando garantir conformidade com os princípios contábeis e a legislação pertinente?

Resposta:

Não, a recuperanda não realizou auditoria contábil externa regularmente até o momento. A instituição está avaliando a necessidade de auditorias futuras para garantir maior transparência, conformidade com os princípios contábeis e aderência à legislação pertinente, especialmente no contexto da recuperação judicial.

34) A Recuperanda possui Código de ética e conduta?

Resposta:

Sim, possuímos um Código de Ética e Conduta composto por membros de diversos setores da ACM: Ed. Física, Administração, Desenvolvimento Social, Apoio e CAP.

35) A Recuperanda possui mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?

Resposta:



Sim. A ACM Rio estruturou um conjunto de mecanismos voltados à prevenção e ao combate de fraudes e condutas dolosas, alinhados às boas práticas de Governança e integridade institucional. Esses mecanismos não apenas promovem um ambiente ético e transparente, mas também contribuem para a conformidade com as exigências legais e regulatórias aplicáveis ao terceiro setor. Dentre os principais instrumentos, destacam-se:

- **Política Anticorrupção:** Estabelece diretrizes claras para prevenir, identificar e responder a práticas ilícitas. Inclui ações de sensibilização, com treinamentos contínuos para colaboradores, gestores e prestadores de serviço, reforçando a integridade nos processos internos e externos.
- **Política da Consequência:** Responsável por orientar a aplicação de medidas disciplinares de forma justa e proporcional diante de violações às normas internas. Este documento reforça a previsibilidade nas ações da instituição e atua como um instrumento de prevenção à reincidência de desvios éticos ou operacionais.
- **Sistema de Governança e Compliance:** Inclui o funcionamento de um Comitê de Ética, dedicado à apuração de infrações com independência e isenção, bem como a aplicação de um Código de Ética institucional que define padrões de conduta esperados de todos os integrantes da ACM Rio. Além disso, são realizados treinamentos periódicos com foco em integridade, alinhamento institucional e fortalecimento da cultura organizacional.

A atuação articulada desses instrumentos visa não apenas à mitigação de riscos, mas também à promoção de um ambiente organizacional íntegro, confiável e sustentável — pilares fundamentais para a continuidade das ações sociais e para a credibilidade da ACM Rio junto à comunidade e aos seus parceiros.

36) A Recuperanda possui plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?

Resposta:

Sim. A ACM Rio desenvolveu e vem implementando um plano de treinamentos e capacitações com foco na integridade institucional, no fortalecimento da cultura ética e na redução de riscos, inclusive de ações dolosas. As ações de capacitação contemplam diferentes áreas da instituição e são orientadas pelas diretrizes do setor de Compliance, em articulação com o setor de Recursos Humanos. Entre os principais componentes desse plano, destacam-se:

- **Treinamentos periódicos sobre normas institucionais:** Incluem conteúdos voltados às Políticas de Governança da Instituição, assegurando que todos os colaboradores compreendam suas responsabilidades e os limites de atuação dentro da organização.



- **Capacitações específicas para gestores e coordenadores:** Encontros presenciais foram realizados para abordar temas como comunicação assertiva, uso de ferramentas de gestão e práticas colaborativas, sempre integrando a abordagem ética e a importância do cumprimento das políticas institucionais.
- **Sensibilizações conduzidas pelo Compliance:** A área de Compliance participa ativamente de encontros com as equipes, reforçando o papel da Governança, a obrigatoriedade do cumprimento das normas internas e o impacto de condutas inadequadas. Esses momentos têm como objetivo ampliar a consciência institucional e reduzir a margem para comportamentos de risco.

Esse plano de capacitação contínua tem caráter preventivo e educativo, promovendo conhecimento, compromisso e responsabilidade entre os membros da instituição. Dessa forma, a ACM Rio reforça sua estrutura de integridade e atua diretamente na mitigação de riscos que possam comprometer seus valores, sua missão institucional e sua sustentabilidade.

37) A Recuperanda possui controles internos? Caso possua favor descrever os principais utilizados.

Resposta:

Sim. A ACM Rio dispõe de um conjunto de controles internos implementados com o objetivo de garantir a conformidade das operações, a segurança das informações e a correta aplicação dos recursos, em consonância com os princípios de Governança e Transparência. Esses controles são fundamentais para a mitigação de riscos operacionais, financeiros e reputacionais, especialmente no contexto de recuperação judicial. Os principais controles utilizados atualmente incluem:

- **Políticas Institucionais Estruturadas:** Adoção de políticas de governança institucional que estabelecem critérios claros e padronizados para decisões e procedimentos internos.
- **Código de Ética e Comitê de Ética:** Instrumentos que orientam a conduta dos colaboradores e parceiros, com canal institucionalizado para apuração de desvios e aplicação de medidas corretivas.
- **Processo de Contratação de Terceiros e Prestadores de Serviço:** Realizado com base em critérios objetivos e documentado de acordo com a Política de Contratação, visando evitar conflitos de interesse e assegurar a idoneidade dos contratados.
- **Controle Orçamentário e Financeiro:** Monitoramento sistemático das receitas e despesas, com acompanhamento mensal do desempenho financeiro, revisão de contratos e avaliação de custos operacionais, assegurando maior controle sobre o fluxo de caixa.



- **Auditorias Internas e Avaliações por Compliance:** Realização de auditorias e levantamentos periódicos que identificam não conformidades, permitindo ações corretivas e preventivas nas áreas envolvidas.

Esses mecanismos integram o sistema de controle interno da ACM Rio e são continuamente aprimorados para atender às exigências legais, regulatórias e operacionais da instituição, contribuindo para sua estabilidade e credibilidade, especialmente no contexto da recuperação judicial.

38) A Recuperanda realiza auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?

Resposta:

Sim. A ACM Rio realiza auditorias internas em seus controles como parte dos esforços para garantir a conformidade e a integridade dos processos institucionais. O setor de Compliance, embora atuando de forma individual e sem equipe de apoio técnico, é o responsável pela condução dessas auditorias, conforme previsto contratualmente. Atualmente, está formalizado em contrato o compromisso de entrega de duas auditorias por semestre, com foco na análise de conformidade dos processos operacionais, financeiros e administrativos, bem como na verificação do cumprimento das políticas internas. Esses trabalhos visam identificar não conformidades, propor melhorias e contribuir para a mitigação de riscos, especialmente no contexto da recuperação judicial. As auditorias são planejadas com base em critérios de criticidade e impacto, sendo os relatórios apresentados à administração para tomada de decisões e correções quando necessário.

39) A Recuperanda possui um canal de denúncias formal?

Resposta:

Sim, temos um canal de denúncia formal que é o e-mail do grupo: comitedeetica@acmrio.org.br ou através de denúncia formal a qualquer membro do Comitê.

40) A Recuperanda possui segregação de funções em seus processos internos?

Resposta:

Sim. A ACM Rio adota a prática de segregação de funções como um mecanismo fundamental de controle interno, visando assegurar a integridade dos processos, a transparência das operações e a mitigação de riscos de fraude e



erros. As atribuições dos colaboradores são distribuídas de forma que nenhuma pessoa detenha total autonomia sobre todas as etapas de um mesmo processo. Essa divisão de responsabilidades está estruturada no Plano de Cargos e Carreiras da instituição, que define claramente os papéis e limites de atuação.

41) Favor informar como estão as negociações com os credores acerca do Plano de Recuperação Judicial?

Resposta:

A Recuperanda está aguardando a publicação do Edital da RJ

42) Quantos credores já entraram em contato com a Recuperanda para dirimir dúvidas acerca do PRJ:

Resposta:

Até o momento a Recuperanda não recebeu nenhum contato, visto que o Edital da RJ ainda não foi disponibilizado.

43) A fim de balizar a análise da situação econômico-financeira da recuperanda, solicitamos que nos sejam apresentados os documentos abaixo indicados, em formato Excel e PDF assinado.

- a. Balanço Patrimonial de out/2024 a abril/2025; R: Anexo até dez 2024**
- b. Demonstrações de Resultado de exercício de out/2024 a abril/2025; R: Anexo até dez 2024**
- c. Demonstrativo Fluxo de Caixa Realizado de out/2024 a abril/2025 em modelo direto ou indireto;**
- d. Demonstrativo Fluxo de Caixa Planejado de out/2024 a abril/2025 em modelo direto ou indireto;**
- e. Movimentação mensal e acumulado.**

Resposta: Documentos enviados referente dezembro/2024.

34. Adicionalmente, a Recuperanda apresentou o Formulário constante da Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, conforme documento anexo (**Doc. nº 01**).



VI. ANÁLISE DO PASSIVO CONCURSAL

VI.1. PASSIVO CONCURSAL DECLARADO NA INICIAL

35. Conforme já assinalado neste relatório, a ACM-Rio apresentou sua relação de credores no Ids. 113188419, 113188422 e 113188426, com a seguinte composição:

ACM-Rio		
Classe	Nº de Credores	Valor
Trabalhista – I	186	R\$ 5.286.822,29
Quirografário – III	22	R\$ 8.392.273,50
ME/EPP - IV	8	R\$ 688.560,65
Total	216	R\$ 14.367.656,44

36. A Classe I concentra a maior parte dos credores, representando 86,11% do total. Contudo, o valor agregado desses créditos não é proporcional à sua representatividade em número de credores, correspondendo a apenas 36,80% do total do passivo.

37. A Classe III, embora represente apenas 10,19% dos credores, é responsável pela maior parte do valor total do passivo, com 58,41%. Isso evidencia que esses créditos possuem valores significativamente mais elevados, típicos de fornecedores e contratos comerciais.

38. Classe IV é a menor em termos de número de credores e valor. Com apenas 8 credores (3,70%), essa classe representa 4,79% do valor total do passivo.

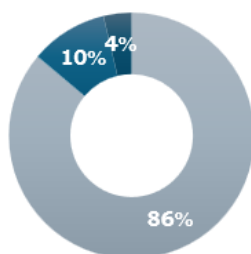
39. Importante ainda pontuar que a Administração Judicial identificou pelo menos 8 credores que aparecem listados tanto na Classe



III quanto na Classe IV, o que será ajustado por esta Administração Judicial quando da apresentação da relação de credores do artigo 7º, §2º da LRE.

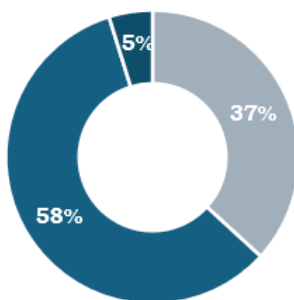
COMPOSIÇÃO POR NÚMERO DE CREDORES

■ CLASSE I ■ CLASSE III ■ CLASSE IV



COMPOSIÇÃO POR VALORES

■ CLASSE I ■ CLASSE III ■ CLASSE IV



VI.2. PASSIVO EXTRACONCUSAL DECLARADO NA INICIAL

40. Acerca dos credores Extraconcursais, foi apresentado o débito de R\$ 18.402.460,03 (dezoito milhões e quatrocentos e dois mil e



quatrocentos e sessenta reais e três centavos), conforme id.117603946, os quais passam a ser reproduzidas da seguinte maneira:

Passivo Fiscal	
Receita Federal	R\$ 895.861,81
Dívida Ativa – PGFN	R\$ 10.927.709,66
FGTS	R\$ 3.266.013,23
IPTU	R\$ 3.312.875,33
TOTAL	R\$ 18.402.460,03

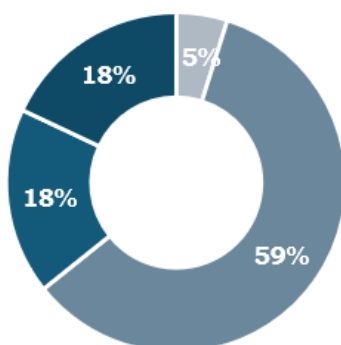
41. A **Dívida Ativa da União** representa o maior percentual do passivo (59,37%), sendo o ponto mais crítico a ser tratado.

42. O **FGTS (17,75%)** e o **IPTU (18,01%)** juntos somam **35,76%**, dos débitos extraconcursais.

43. A **Receita Federal**, por sua vez, é o menor percentual da dívida (4,87%).

COMPOSIÇÃO

■ Receita Federal ■ Dívida Ativa – PGFN ■ FGTS ■ IPTU



VII. ANÁLISE FINANCEIRA E CONTÁBIL

44. As demonstrações financeiras apresentadas (**Doc. nº 02**) contêm os dados de Balanço Patrimonial e da Demonstração de Resultado dos exercícios de janeiro a dezembro de 2024, Fluxo de Caixa Realizado de maio de 2024 a abril de 2025 e Fluxo de Caixa Projetado de maio de 2025 a abril de 2026, elaborados com base na documentação enviada pela recuperanda. Cabe ressaltar que o Fluxo de Caixa Realizado e Projetado não foram apresentados no modelo direto e nem indireto.

45. Importante ressaltar que a Administração Judicial também solicitou informações de janeiro/2025 a abril/2025, contudo, de acordo com a Recuperanda sua contabilidade ainda não possui as informações referente ao exercício de 2025.

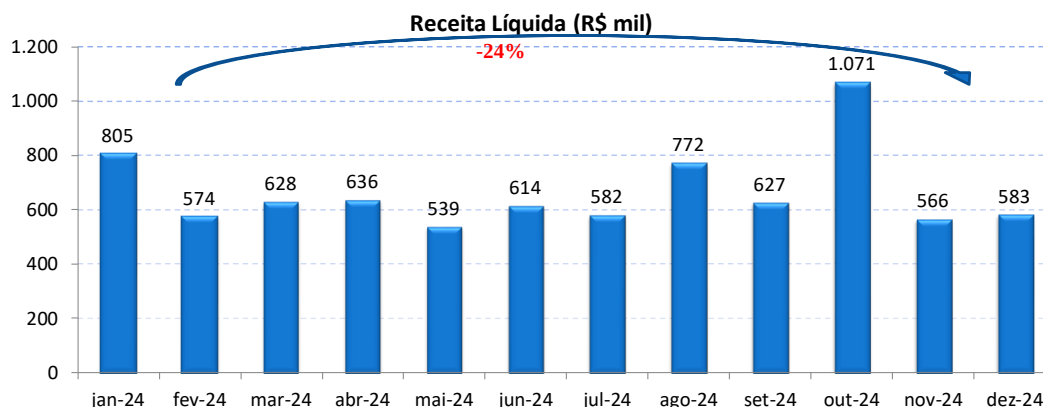
VII.1. Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO													
Associação de Moços do Rio de Janeiro													
Em milhares de R\$													
	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	2024
Receita bruta	807	575	628	637	539	614	584	776	627	1.087	566	584	8.023
Mensalidades-associados	489	416	481	499	347	425	374	417	518	639	333	301	5.239
Mensalidades-cap	195	108	93	53	99	63	107	177	33	105	114	132	1.278
Receita do Jovem Aprendiz	62	32	7	18	49	9	66	49	52	70	42	72	529
Receita Gympass	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	17	16	131
Renda de Aluguéis	61	19	48	67	45	117	34	133	20	175	60	62	841
Receita - Day Use - Araras	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4
Receita de atividades especiais	0	0	0	0	0	0	2	(0)	0	(0)	(0)	(0)	2
Deduções da receita	(2)	(0)	0	(1)	0	(0)	(1)	(4)	0	(17)	0	(0)	(25)
Receita líquida	805	574	628	636	539	614	582	772	627	1.071	566	583	7.998
Superávit (deficit) bruto	805	574	628	636	539	614	582	772	627	1.071	566	583	7.998
Margem bruta %	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Despesa com pessoal	(470)	(582)	(742)	(638)	(484)	(418)	(454)	(369)	(426)	(437)	(547)	(707)	(6.275)
Despesas administrativas	(165)	(71)	(139)	(156)	(100)	(200)	26	(148)	(269)	(182)	(95)	(129)	(1.629)
Despesas tributárias	0	0	(1)	(2)	(1)	(24)	(23)	(40)	(70)	48	(2)	0	(114)
Outras receitas (despesas), líquidas	(65)	(88)	(132)	(97)	(32)	51	(151)	(53)	62	(25)	(92)	(1)	(621)
Total de Despesas Operacionais	(700)	(742)	(1.014)	(894)	(617)	(590)	(602)	(610)	(703)	(595)	(736)	(836)	(8.639)
Superávit (deficit) operacional (EBIT)	105	(167)	(386)	(257)	(78)	24	(20)	162	(77)	475	(170)	(252)	(641)
Margem EBIT %	13%	-29%	-61%	-40%	-14%	4%	-3%	21%	-12%	44%	-30%	-43%	-8%
Despesas financeiras	(16)	(13)	(15)	(22)	(23)	(25)	(21)	(14)	35	(57)	(10)	(11)	(191)
Receitas financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Resultado financeiro líquido	(16)	(13)	(15)	(22)	(23)	(25)	(21)	(14)	35	(57)	(10)	(11)	(191)
Outras receitas (despesas) não operacionais liq	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Superávit (deficit) líquido	89	(181)	(401)	(278)	(101)	(1)	(40)	148	(41)	419	(181)	(263)	(832)
Margem líquida %	11%	-31%	-64%	-44%	-19%	0%	-7%	19%	-7%	39%	-32%	-45%	-10%



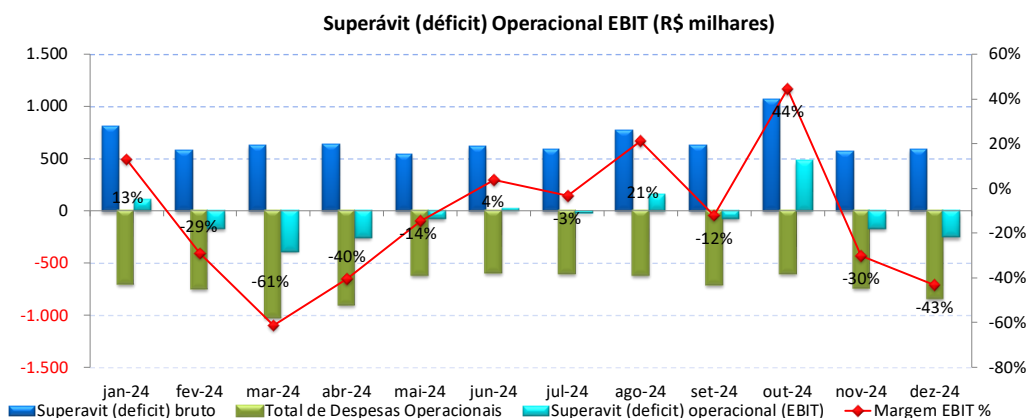
46. A tabela acima apresenta resultado líquido negativo em quase todo o período, ou seja, déficit (prejuízo) em todos os meses, exceto em janeiro, agosto e outubro de 2024. Os seguintes pontos podem ser observados na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE):

47. **Receita Líquida** Apresentou queda nos meses de fevereiro, maio, julho, setembro e novembro de 2024 e crescimento em março, abril, junho, agosto, outubro e dezembro de 2024. Observa-se redução da receita líquida de janeiro para dezembro de 2024, registrando uma queda de 27%.

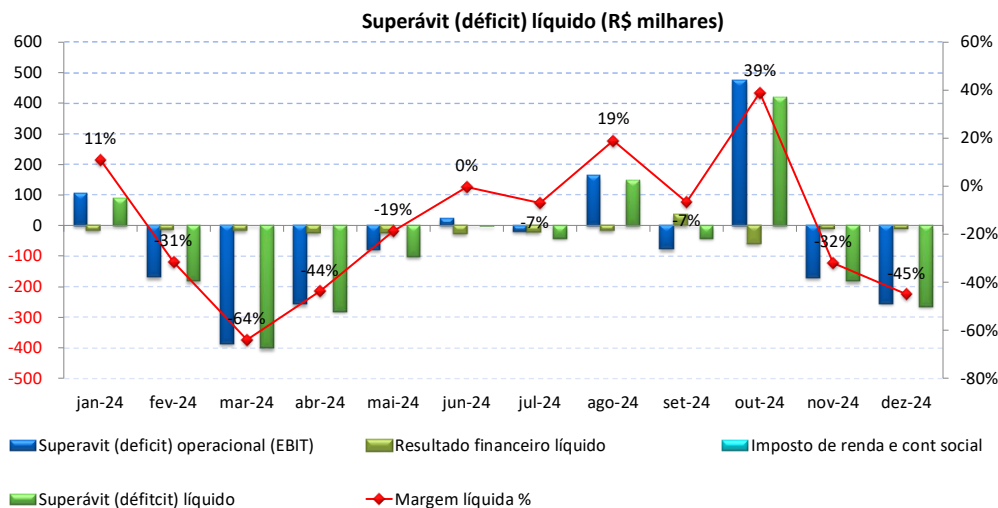


48. **Resultado Operacional (EBIT):** Nota-se que a margem ebit foi positiva em janeiro, junho, agosto e outubro de 2024 e negativa de fevereiro a maio, julho, setembro, novembro e dezembro de 2024, variando de -61% a 44%. Em dezembro de 2024 apresenta uma variação negativa de 43%.





49. **Margem Líquida:** Observa-se que a margem líquida variou de -64% a 39%. Em dezembro de 2024 a margem líquida foi negativa em 45%.



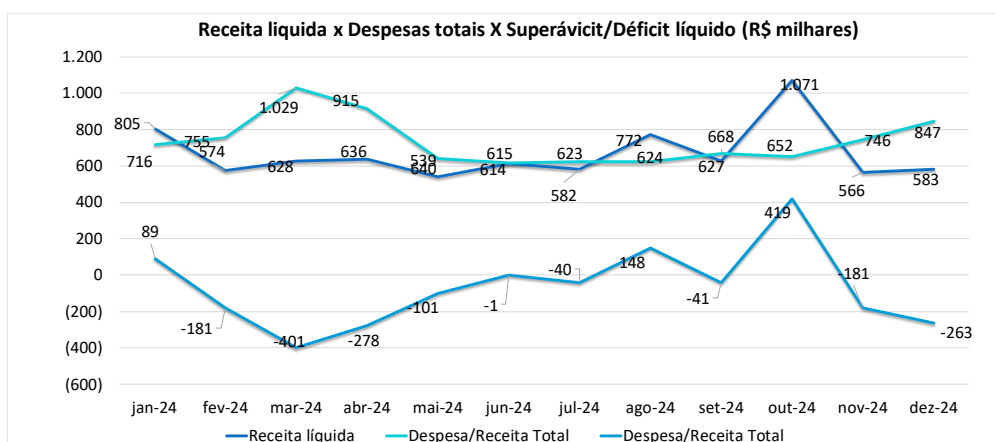
VII.1.a Receita x Superávit/Déficit líquido

50. A tabela e o gráfico a seguir apresentam, em resumo, o desempenho das principais contas de resultado da recuperanda. Sob



esta forma de apresentação, é possível notar a queda da receita líquida e aumento das despesas de janeiro de 2024 para dezembro de 2024, apresentando déficit (prejuízo) no resultado de 2024.

Resultado (R\$ mil)	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	2024
Receita líquida	805	574	628	636	539	614	582	772	627	1.071	566	583	7.998
Despesa/Receita Total	716	755	1.029	915	640	615	623	624	668	652	746	847	8.829
Superávit (déficit) líquido	89	(181)	(401)	(278)	(101)	(1)	(40)	148	(41)	419	(181)	(263)	(832)



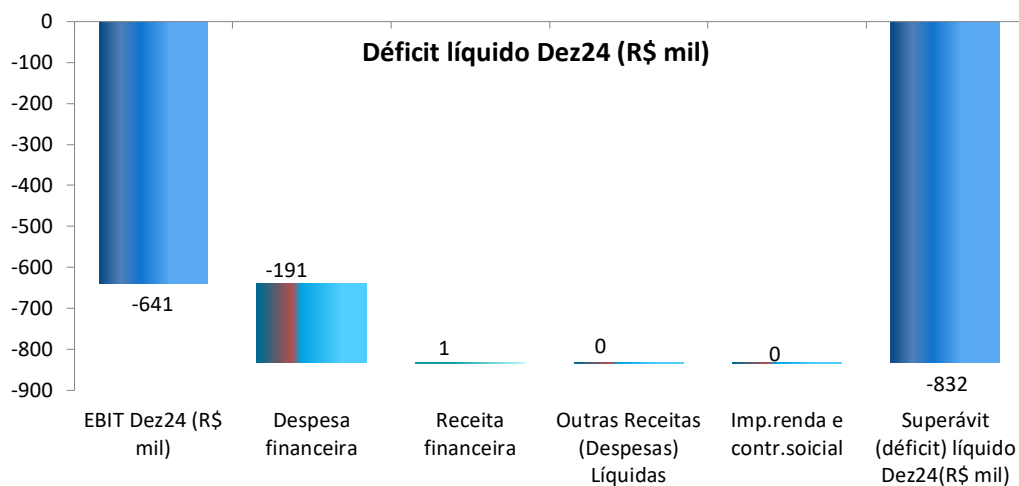
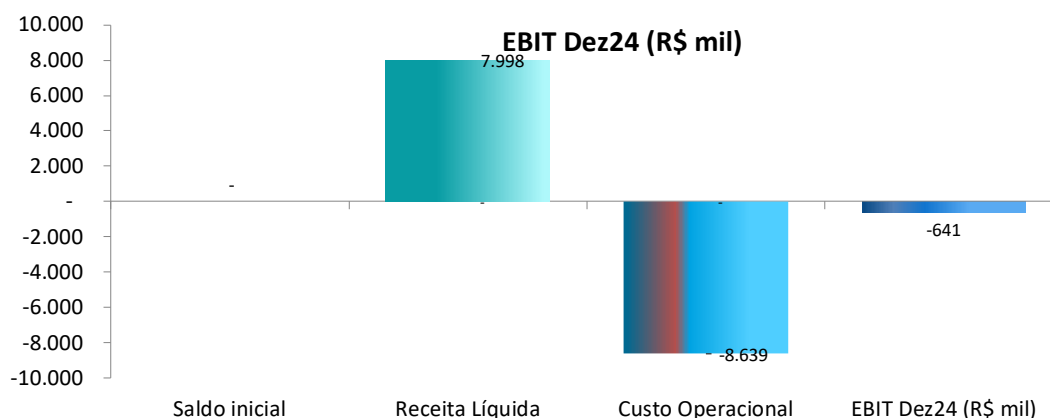
VII.1.b Análise do resultado acumulado de dezembro 2024

51. Em relação à DRE da recuperanda, ressalta-se o registro de déficit (prejuízo) operacional (EBIT) em dezembro de 2024 de R\$ 640.905 (seiscentos e quarenta mil, novecentos e cinco reais) e a correspondente margem EBIT de -8%. Nota-se que o total de despesas operacionais representa 108% da receita líquida e que a despesa financeira representa 2% da receita líquida.

52. Os gráficos a seguir apresentam as variáveis do resultado que levaram ao déficit (prejuízo) operacional (ebit) de R\$ 640.905 (seiscentos e quarenta mil, novecentos e cinco reais), assim como ao déficit (prejuízo) líquido no período de R\$ 831.828 (oitocentos e trinta e um mil, oitocentos e vinte e oito reais).



53. Nota-se, no primeiro gráfico, que o custo operacional causou significativo impacto no resultado operacional da recuperanda, pois são maiores que as receitas líquidas.



VII.1.c Comparativo entre DRE Acumulada em dezembro de 2023 e em dezembro de 2024



54. A tabela abaixo apresenta a demonstração de resultado dos exercícios acumulados em dezembro de 2023 e dezembro de 2024.

DRE - COMPARATIVO 2023 x 2024

Associação de Moços do Rio de Janeiro

Em milhares de R\$

	2023	2024	Variação %
Receita bruta de vendas	9.041	8.023	-11%
Deduções da receita	0	(25)	0%
Receita líquida	9.041	7.998	-12%
Superavit (deficit) bruto	9.041	7.998	-12%
Margem bruta %	100%	100%	
Despesa com pessoal	(7.218)	(6.275)	-13%
Despesas administrativas	(2.173)	(1.629)	-25%
Despesas tributárias	0	(114)	100%
Outras receitas (despesas), líquidas	(1.569)	(621)	-60%
Total de Despesas Operacionais	(10.959)	(8.638)	-21%
Superavit (deficit) operacional (EBIT)	(1.918)	(641)	-67%
Margem EBIT %	-21%	-8%	
Despesas financeiras	(299)	(191)	-36%
Receitas financeiras	41	0	100%
Despesa financeira líquida	(258)	(191)	-26%
Outras receitas (despesas) não operacionais	71	0	100%
Imposto de renda e cont social	0	0	0%
Superávit (déficit) líquido	(2.105)	(832)	-60%
Margem líquida %	-23%	-10%	

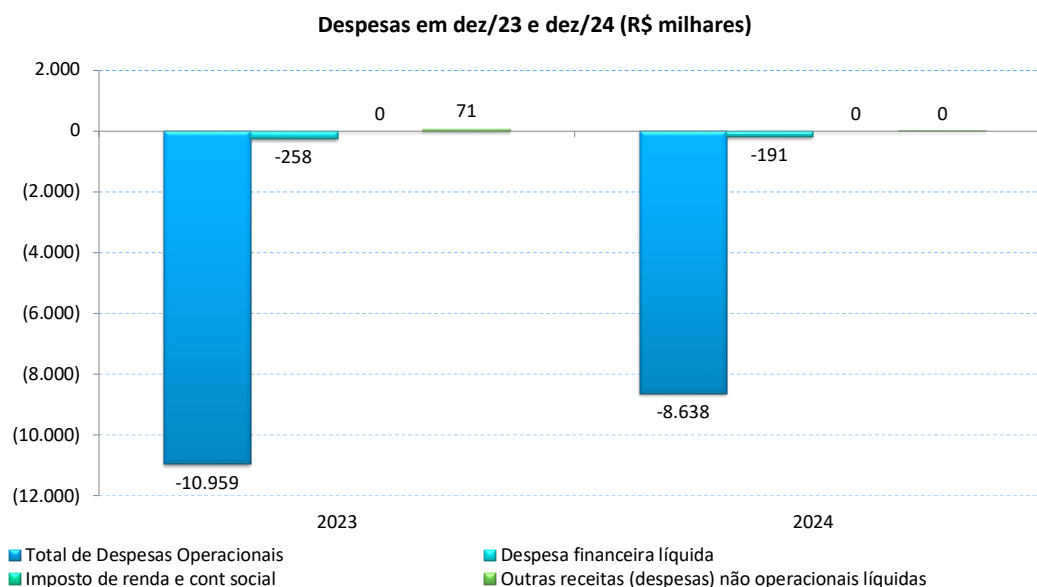
55. Em dezembro 2024, houve uma queda da receita líquida em 12% em relação a dezembro de 2023.

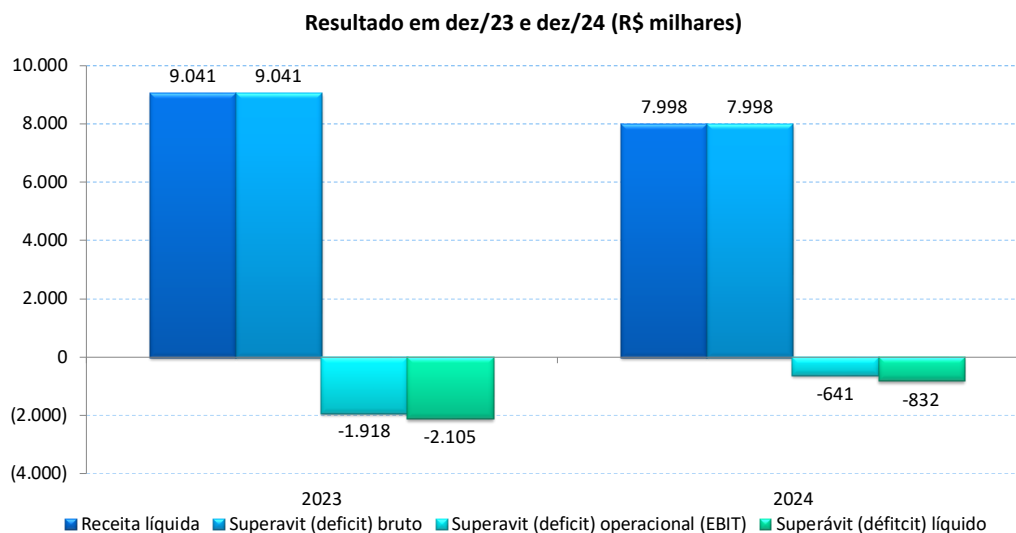
56. Observa-se também, em dezembro 2024, uma redução nas despesas operacionais de 93%, sendo, de 13% nas despesas com pessoal, 25% nas despesas administrativas, 60% em outras despesas operacionais e aumento de 100% nas despesas tributárias, o que, conjugado com a queda do déficit bruto operacional ebit de 67%, levou a uma melhora na margem EBIT, de -23% em dezembro de 2023 para -8% em dezembro de 2024.



57. Adicionalmente, nota-se em dezembro de 2024 redução na despesa financeira líquida em 26% e na receita não operacional em 100%, levando a redução de 60% no resultado líquido negativo em dezembro de 2024, bem como a queda da margem líquida, que foi -23% em dezembro de 2023 para -10% em dezembro de 2024.

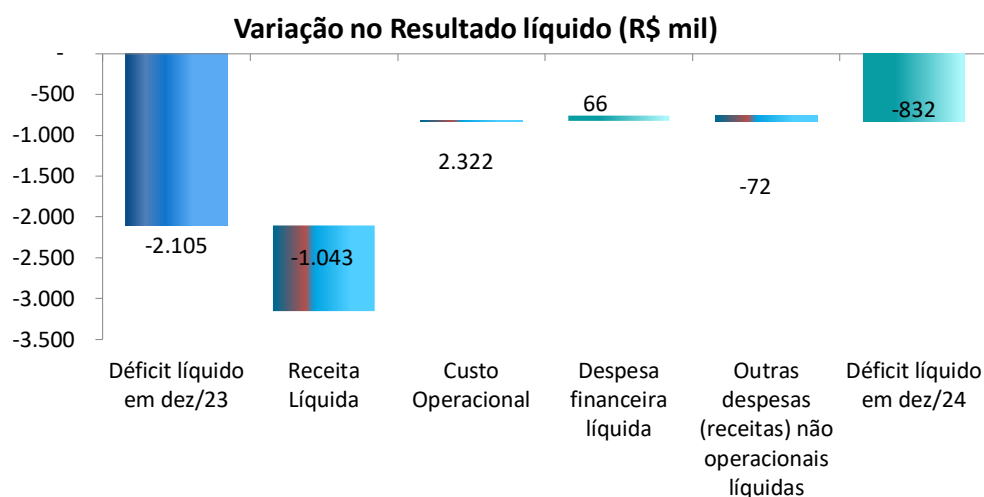
58. Os gráficos a seguir mostram os montantes de despesas realizadas e de resultado operacional em dezembro de 2023 e dezembro de 2024, considerando os relatórios apresentados pela recuperanda.





59. O gráfico a seguir apresenta as variações observadas no resultado de dezembro de 2023 que levaram a redução no déficit (prejuízo) líquido de aproximadamente R\$ 771.897 (setecentos e setenta e um mil, oitocentos e noventa e sete reais), que foi de déficit de R\$ 1.578.735 (um milhão, quinhentos e setenta e oito mil, setecentos e trinta e cinco reais) em dezembro de 2023 para déficit de R\$ 806.838 (oitocentos e seis mil, oitocentos e trinta e oito reais) em dezembro de 2024. Nota-se que a melhora no resultado líquido ocorreu, principalmente, em função da redução do custo operacional e da queda da receita líquida.





VII.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

Associação de Moços do Rio de Janeiro

Em milhares de R\$

ATIVO	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Caixa e equivalentes de caixa	103	86	71	86	69	64	119	138	106	220	165	185
Contas a receber	515	543	487	389	354	354	242	226	223	326	324	330
Total do Ativo Circulante	618	629	558	475	422	418	360	364	328	546	490	514
Outros créditos - Dep e Bloq.Judiciais	2.138	2.133	2.126	2.126	2.142	2.142	2.154	2.278	2.278	2.310	2.310	2.310
Conta Corrente - Filiais	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804
Imobilizado	2.346	2.346	2.346	2.346	2.346	2.346	2.346	2.346	2.346	2.348	2.348	2.348
Total do Ativo não Circulante	31.288	31.283	31.276	31.276	31.293	31.293	31.305	31.428	31.428	31.461	31.461	31.461
Contas de Compensação	110	223	330	498	614	727	844	954	1.079	1.204	1.313	1.525
Total do Ativo	32.017	32.135	32.165	32.249	32.330	32.438	32.509	32.746	32.836	33.211	33.264	33.500

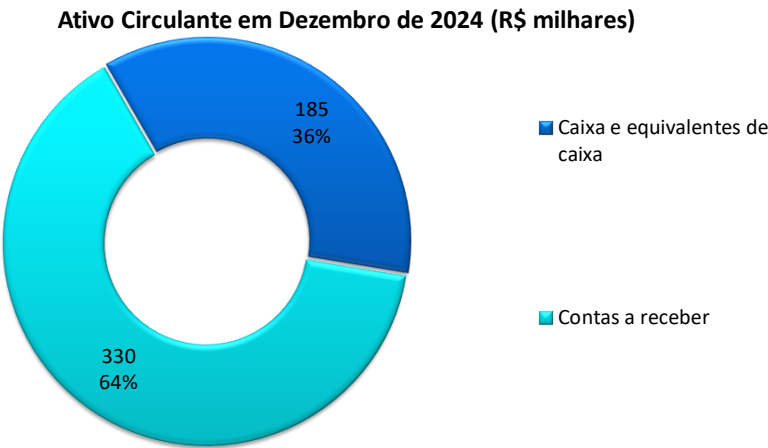


Em milhares de R\$

PASSIVO	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Empréstimos e financiamentos	1.834	1.830	1.821	1.811	1.806	1.822	1.822	1.865	1.911	1.850	1.911	1.911
Fornecedores	1.117	1.087	958	843	736	629	469	361	240	82	82	97
Obrigações Fiscais	6.165	6.180	6.194	6.212	6.237	6.187	6.267	6.280	6.299	6.281	6.289	6.348
Obrigações sociais e trabalhistas	6.297	6.552	6.999	7.311	7.433	7.576	7.669	7.661	7.853	7.939	8.227	8.379
Contas a pagar	599	599	599	599	628	599	599	637	507	490	367	319
Outras obrigações	(4)	(9)	(9)	(9)	(9)	17	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo Circulante	16.009	16.239	16.562	16.767	16.832	16.830	16.825	16.804	16.810	16.641	16.875	17.054
Obrigações sociais e trabalhistas	10.783	10.782	10.782	10.782	10.782	10.781	10.781	10.781	10.781	10.781	10.781	10.781
Cedae - Parcelamento	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610
Creditos Filiais	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804
Total do Passivo não Circulante	42.196	42.196	42.196	42.196	42.196	42.195	42.195	42.195	42.195	42.195	42.195	42.195
Contas de Compensação	110	223	330	498	614	727	844	954	1.079	1.204	1.204	1.525
Fundo patrimonial	827	827	827	827	827	827	827	827	827	827	827	827
Superávit ou Déficit Acumulado	(27.215)	(27.258)	(27.258)	(27.268)	(27.268)	(27.268)	(27.268)	(27.268)	(27.268)	(27.268)	(27.268)	(27.268)
Superávit ou Déficit no período	89	(92)	(492)	(771)	(872)	(873)	(914)	(766)	(807)	(388)	(569)	(832)
Total do Patrimônio Líquido	(26.298)	(26.523)	(26.923)	(27.212)	(27.312)	(27.314)	(27.355)	(27.207)	(27.248)	(26.829)	(27.010)	(27.273)
Total do Passivo	32.017	32.135	32.165	32.249	32.330	32.438	32.509	32.746	32.836	33.211	33.264	33.500

VII.2.a Ativo Circulante

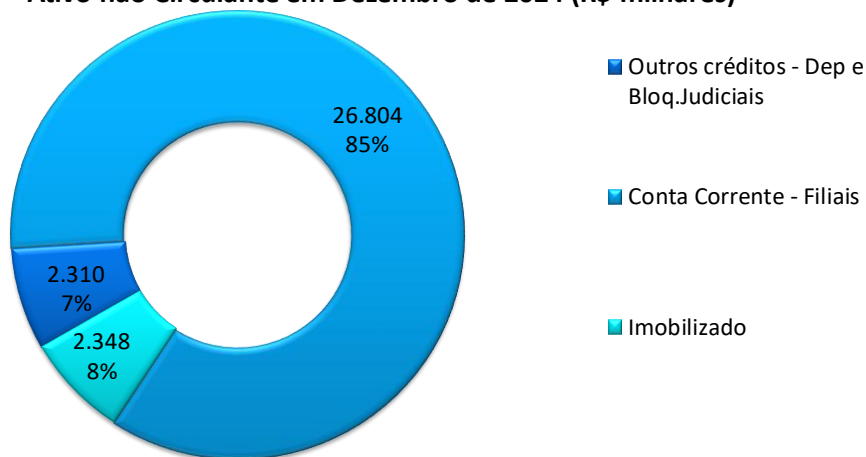
60. Destaca-se nas contas do Ativo Circulante em dezembro de 2024 “Contas a Receber” com 64% e “Caixa e Equivalente de Caixa” com 36% em relação ao total do Ativo Circulante.



VII.2.b Ativo Não Circulante

61. Destaca-se nas contas do Ativo não Circulante em dezembro de 2024, o “Conta Corrente - Filiais” com 85% e o “Imobilizado com 8% e “Outros Créditos - Depósitos e Bloqueios Judiciais” com 7% em relação ao total do Ativo não Circulante.

Ativo não Circulante em Dezembro de 2024 (R\$ milhares)



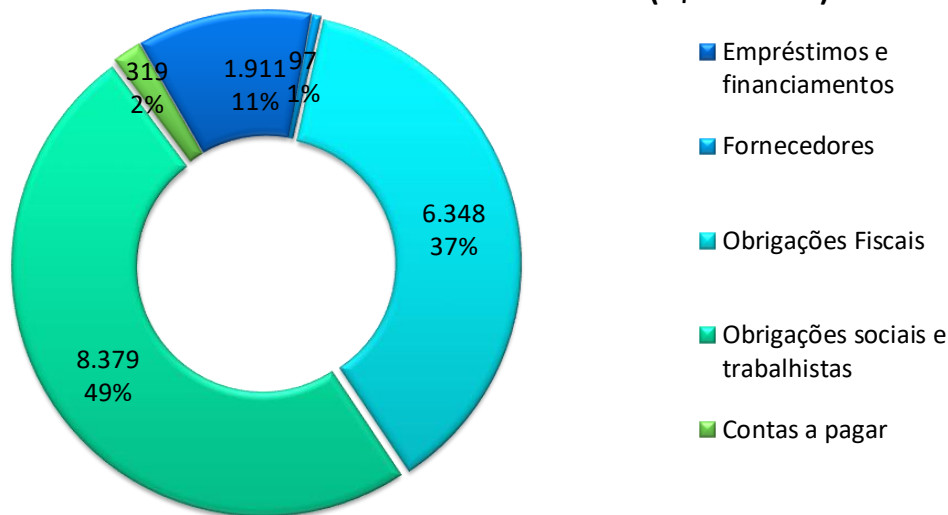
62. O Ativo Imobilizado é composto por terrenos, edificações e construções, benfeitorias, máquinas e equipamentos, instalações, veículos, equipamentos de informática e móveis e utensílios.

VII.2.c Passivo Circulante

63. Considerando somente o Passivo Circulante em dezembro de 2024, destaca-se se a conta de “Obrigações Sociais e Trabalhistas” com 49%, “Obrigações Fiscais” com 37%, “Empréstimos e Financiamentos” com 11%, “Contas a Pagar” com 2% e “Fornecedores” com 1% em relação ao total do Passivo Circulante.



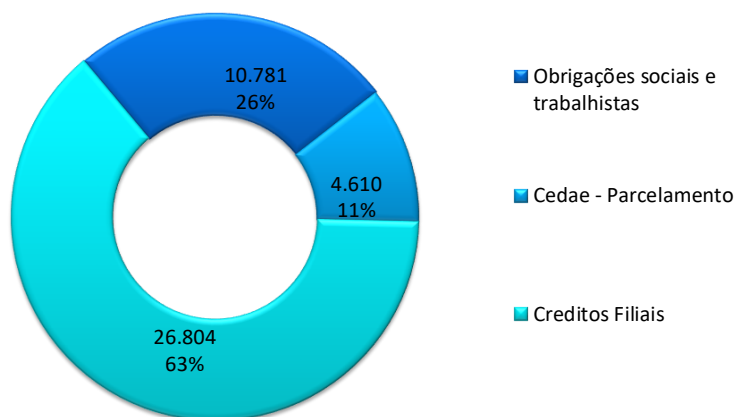
Passivo Circulante em Dezembro de 2024 (R\$ milhares)



VII.2.d Passivo Não Circulante

64. A distribuição do total do Passivo não Circulante em dezembro de 2024 destaca a conta de “Créditos Filiais” com 63%, “Obrigações Sociais e Trabalhistas” com 26% e “Cedae Parcelamento” com 11% em relação ao total do Passivo não Circulante.

Passivo não Circulante em Dezembro de 2024 (R\$ milhares)



VII.2.e Passivo Total

65. A evolução do Passivo Total é apresentada na tabela abaixo:

Em R\$ milhares

Passivo Circulante e Não Circulante	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Fornecedores	1.117	1.087	958	843	736	629	469	361	240	82	82	97
Empréstimos/financiamentos	1.834	1.830	1.821	1.811	1.806	1.822	1.822	1.865	1.911	1.850	1.911	1.911
Obrigações Fiscais	6.165	6.180	6.194	6.212	6.237	6.187	6.267	6.280	6.299	6.281	6.289	6.348
Obrigações sociais e trabalhistas	17.080	17.334	17.781	18.093	18.215	18.357	18.450	18.442	18.633	18.720	19.007	19.160
Cedae - Parcelamento	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610	4.610
Creditos Filiais	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804	26.804
Contas a pagar	599	599	599	599	628	599	599	637	507	490	367	319
Outras obrigações	(4)	(9)	(9)	(9)	(9)	17	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo	58.205	58.435	58.758	58.963	59.028	59.025	59.020	58.999	59.004	58.836	59.070	59.248

66. Nota-se que o pequeno aumento do Passivo se deve, principalmente, ao aumento de Obrigações Sociais e Trabalhistas.

VII.3. Indicadores

67. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes.

VII.3.a Liquidez Corrente

68. A liquidez corrente (LC)¹ reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

69. O indicador igual a 1 (um) representa equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador

¹ **ROSS**, Stephen A.; **WESTERFIELD**, Rondolph W.; **JAFFE**, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

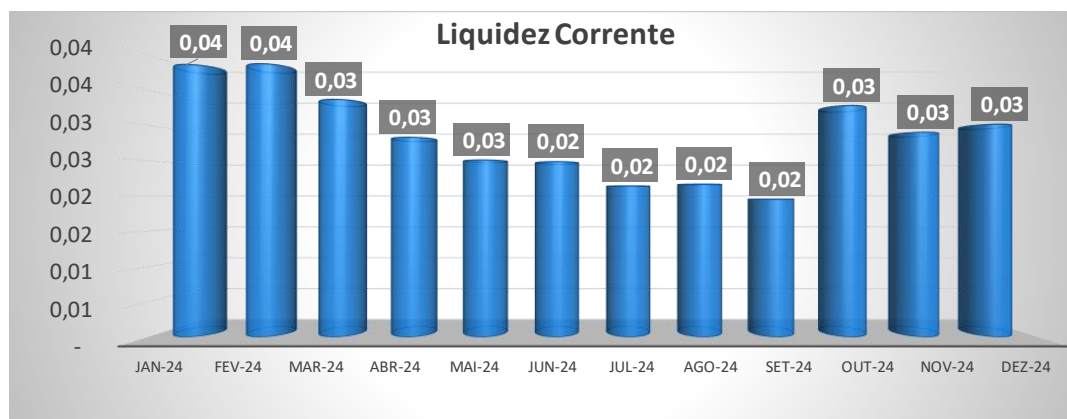


abaixo de 1 indica que a operação da Recuperanda está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo}$$

70. A aplicação da fórmula para o balanço da recuperanda indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Ativo Circulante correspondeu à apenas 3% do valor do Passivo Circulante em dezembro de 2024.

(R\$ mil)	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Ativo Circulante	618	629	558	475	422	418	360	364	328	546	490	514
Passivo Circulante	16.009	16.239	16.562	16.767	16.832	16.830	16.825	16.804	16.810	16.641	16.875	17.054
Liquidez Corrente	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03	0,02	0,02	0,02	0,02	0,03	0,03	0,03



VII.3.B Liquidez Seca

71. A liquidez seca (LS) ² reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante, sendo que neste caso exclui-se do ativo o valor do estoque por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo}$$

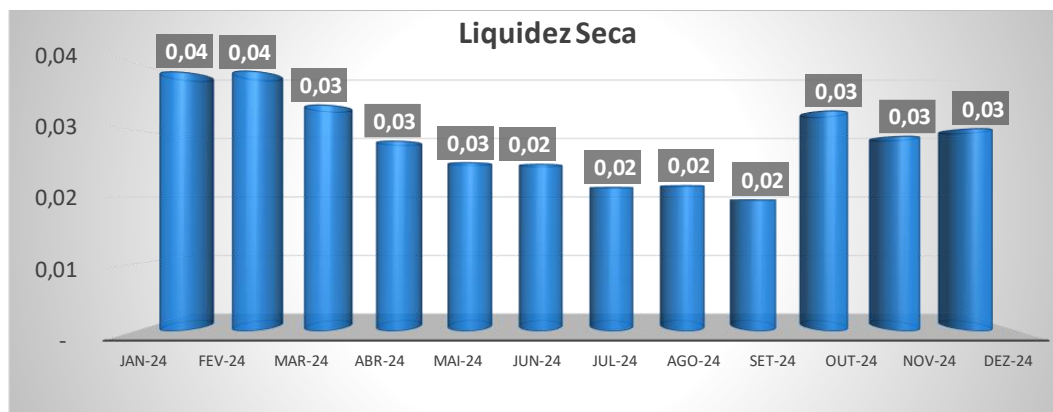
72. A aplicação da fórmula forneceu o resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço da Recuperanda.

(R\$ mil)	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Ativo Circulante	618	629	558	475	422	418	360	364	328	546	490	514
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	16.009	16.239	16.562	16.767	16.832	16.830	16.825	16.804	16.810	16.641	16.875	17.054
Liquidez Seca	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03	0,02	0,02	0,02	0,02	0,03	0,03	0,03

73. Como a recuperanda não possui Estoque, verifica-se que os índices de Liquidez Corrente e Seca são iguais, ou seja, 3% em dezembro de 2024.

² **ROSS**, Stephen A.; **WESTERFIELD**, Rondolph W.; **JAFFE**, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.





VII.3.c Endividamento Geral

74. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração dos ativos da empresa estão financiados através de dívidas com terceiros³.

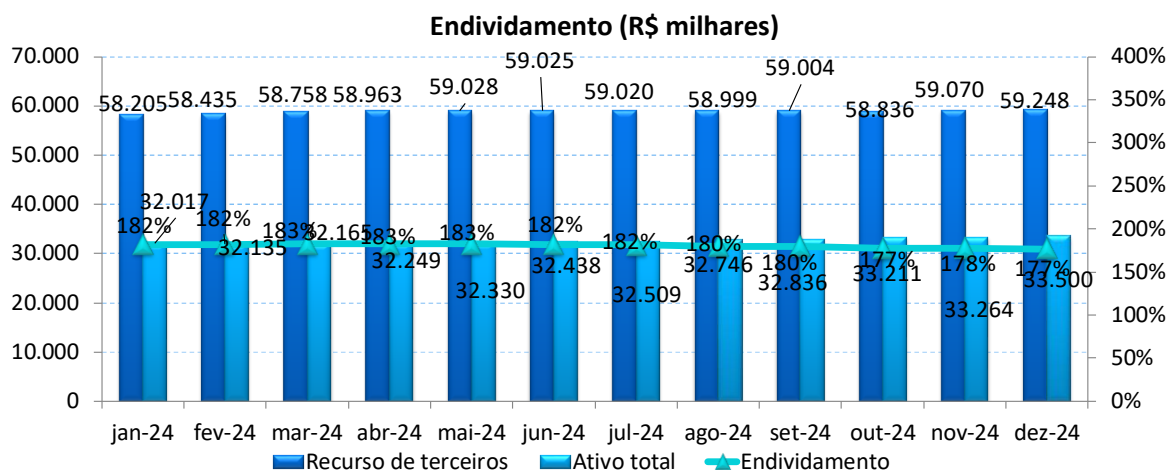
$$\text{Endividamento Geral} = \frac{(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante})}{\text{Ativos Totais}}$$

(R\$ mil)	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Passivo Circulante	16.009	16.239	16.562	16.767	16.832	16.830	16.825	16.804	16.810	16.641	16.875	17.054
Passivo Não Circulante	42.196	42.196	42.196	42.196	42.196	42.195	42.195	42.195	42.195	42.195	42.195	42.195
Passivo Total	58.205	58.435	58.758	58.963	59.028	59.025	59.020	58.999	59.004	58.836	59.070	59.248
Total do Ativo	32.017	32.135	32.165	32.249	32.330	32.438	32.509	32.746	32.836	33.211	33.264	33.500
Grau de endividamento	182%	182%	183%	183%	183%	182%	182%	180%	180%	177%	178%	177%

75. A participação do capital de terceiros diante do total de ativos totais ((Passivo circulante + Passivo não circulante) / Total do ativo) foi de 182% em janeiro de 2024 e de 177% em dezembro de 2024, indicando queda no grau de endividamento.

³ **ROSS**, Stephen A.; **WESTERFIELD**, Rondolph W.; **JAFFE**, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.48.





VII.3.d Fluxo de Caixa Realizado

76. A recuperanda apresentou o fluxo de caixa realizado para o período entre maio de 2024 e abril de 2025, conforme apresentado abaixo:



FLUXO REALIZADO	2025											
	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril
FLUXO MENSAL												
Receita Bruta de Cartões (Lapa)									326.533,34	268.346,34	294.448,71	288.944,64
Taxa de Cartões (Lapa)									42.498,01	14.105,35	16.712,69	25.077,97
Receita Bruta de Cartões (Iha)									353.119,39	257.698,70	272.758,55	215.506,05
Taxa de Cartões (Iha)									40.697,83	15.585,50	18.003,09	15.347,95
ENTRADAS (Líquidas)												
Receita de mensalidades (Lapa)	218.623,51	211.771,06	226.007,80	226.493,79	255.637,84	227.295,54	196.167,58	173.256,98	284.035,34	254.240,99	277.736,02	263.866,67
Receita caixa (Lapa)	-	-	-	-	-	-	-	-	24.696,56	16.216,09	15.700,25	12.504,62
Receita de mensalidades (Iha)	202.529,54	241.432,64	222.494,01	251.371,65	240.684,16	229.923,08	200.934,87	167.009,26	312.421,56	242.113,20	254.755,46	200.158,10
Receita caixa (Iha)	-	-	-	-	-	-	-	-	22.265,49	27.410,55	24.686,09	19.150,76
Receita Gympass (Lapa)	-	-	-	30.722,70	7.655,49	8.212,27	9.624,10	8.961,27	8.076,50	12.800,45	12.668,54	11.746,04
Receita Gympass (Iha)	-	-	-	23.100,12	6.138,77	6.793,59	7.678,07	7.008,10	6.533,63	9.507,63	10.192,46	8.863,58
Receita CAP ACM+	98.611,97	124.560,18	106.044,32	108.408,34	101.407,72	105.379,50	113.832,61	130.509,06	131.240,84	135.743,22	114.581,26	106.964,88
Receitas de Locações (Lapa)	43.233,10	92.262,67	14.228,70	120.273,75	14.933,43	154.047,88	8.488,57	36.724,66	53.773,57	30.988,70	8.502,15	29.687,27
Receitas de Locações (Iha)	-	15.553,00	1.600,00	-	-	2.500,00	45.700,00	14.250,00	-	-	-	6.463,33
Receitas de Locações (EGD)	-	22.000,00	11.000,00	11.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas de Locações (Araras)	1.389,80	2.800,00	9.555,00	1.400,00	9.864,00	7.484,00	5.800,00	10.437,50	5.708,00	11.598,00	5.822,00	11.984,50
Receitas Atividades Extras (Cap)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.660,00
Jovem Aprendiz (Taxa de admin + salários + Custas)	175.004,09	19.148,11	183.668,81	115.214,07	106.590,45	161.275,99	89.802,72	181.040,83	167.608,94	127.483,16	180.746,13	130.688,75
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS												
EMPRESTIMOS DE TERCEIROS	-	16.151,78	-	-	70.000,00	-	-	-	1.300,00	-	1.417,76	-
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS ENTRADAS	739.392,01	745.679,44	774.598,64	887.984,42	812.911,86	902.911,85	678.028,52	728.197,66	1.017.660,43	868.101,99	905.390,36	812.538,50
SAÍDAS												
Folha de pagamento (Lapa)	122.172,33	126.631,29	122.616,62	138.291,76	142.455,29	140.485,73	131.043,88	139.870,59	134.390,65	137.541,02	148.766,70	127.872,72
Folha de pagamento (Iha)	81.595,39	82.484,59	87.365,09	82.707,12	89.637,58	91.332,31	96.261,14	80.744,85	81.651,31	88.848,61	98.247,84	81.285,62
Folha de pagamento (CAP)	68.795,73	72.560,14	72.880,59	74.434,32	71.374,48	83.621,48	77.006,40	71.368,68	73.237,11	33.207,48	74.817,13	80.423,89
Folha de pagamento J.A. (Lapa)	30.391,97	30.890,07	29.092,36	30.061,33	29.892,96	30.258,20	37.683,44	42.788,26	42.814,41	45.506,09	42.042,61	40.459,71
Folha de pagamento J.A. (EGD)	7.550,08	7.268,24	6.923,46	7.641,96	7.571,29	7.977,03	9.195,03	9.120,79	9.191,29	9.836,26	9.753,92	8.830,32
Benefícios (Lapa)	38.999,52	7.234,10	48.748,47	43.371,61	37.908,64	42.975,37	31.959,78	39.340,94	49.773,37	65.311,77	14.191,68	41.218,44
Benefícios (Iha)	2.025,30	4.241,33	11.587,82	7.221,74	10.873,48	6.739,40	5.216,47	2.855,20	15.251,48	11.508,76	7.225,94	10.044,56
Benefícios (CAP)	2.890,44	-	6.529,74	4.491,32	2.584,00	4.116,80	197,28	2.316,40	361,20	2.402,20	2.598,20	-
Benefícios J.A.	15.982,70	896,14	25.951,57	14.071,76	15.992,31	24.511,34	2.884,26	15.737,32	17.738,00	21.649,59	16.307,88	18.194,13
Férias (Lapa)	3.947,56	13.086,20	7.618,53	-	14.685,66	14.208,02	5.596,82	21.871,81	24.831,94	27.050,90	9.537,93	10.876,05
Férias (Iha)	16.648,47	2.878,29	11.423,16	-	8.962,97	9.080,51	4.712,62	9.683,43	4.823,33	25.922,15	13.965,27	5.247,89
Férias (CAP)	4.897,70	-	2.385,84	-	4.344,36	-	-	2.184,89	8.799,31	53.539,23	1.829,34	4.869,11
13º salário (Lapa)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.981,59	5.807,89	13.651,85
13º salário (Iha)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	571,00	-	9.820,44
13º salário (CAP)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.170,03	14.578,34	10.263,81
13º salário (J.A.)	-	-	-	-	-	-	13.177,94	4.813,41	282,00	-	196,18	-
Pagamentos de rescisões (Lapa)	1.240,04	-	1.911,35	3.158,48	14.661,10	-	704,24	13.954,07	18.015,95	18.924,70	3.657,37	704,24
Pagamentos de rescisões (Iha)	-	154,92	3.486,68	166,40	97,63	-	-	335,61	4.194,76	2.213,17	2.213,17	-
Pagamentos de rescisões (CAP)	6.998,67	-	-	-	6.188,26	-	-	-	8.689,72	9.244,14	2.878,39	-
Pagamentos de rescisões (J.A.)	2.979,12	9.005,24	11.161,44	11.915,44	3.718,23	7.992,31	1.019,24	5.836,26	2.210,16	5.568,15	12.271,53	11.700,65
FGTS (Lapa)	967,70	-	1.987,56	-	-	-	2.029,97	15.233,77	7.690,52	26.251,75	23.688,42	14.342,94
FGTS (Iha)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.297,10	8.884,59	9.514,33
FGTS (CAP)	-	-	-	-	-	-	-	-	10.717,33	-	-	7.307,08
FGTS (J.A.)	2.419,27	922,63	970,64	242,96	986,78	921,70	942,10	1.535,73	-	241,07	1.371,13	1.222,46
INSS + IRRF (LAPA + IHA + CAP + JA)												
Concessionária - Energia elétrica (Lapa)	34.253,98	30.546,58	33.860,15	38.029,95	30.216,61	34.314,08	40.390,14	37.552,50	39.504,04	32.603,04	39.978,18	31.503,41
Concessionária - Energia elétrica (Iha)	29.583,97	-	29.574,66	50.854,86	22.054,53	29.378,51	30.263,98	28.520,13	26.517,67	29.493,94	33.397,93	29.836,18
Concessionária - Energia elétrica (Araras)	3.249,04	638,33	3.045,60	5.070,55	2.448,52	3.034,31	557,02	2.770,99	5.666,65	8.171,42	2.484,22	3.508,74
Concessionária - águas do RIO (Lapa)	-	10.465,38	13.331,69	22.804,21	19.733,29	19.201,20	21.810,26	-	48.063,85	26.716,64	33.005,27	26.798,27
Concessionária - águas do RIO (Iha)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária - águas do RIO (Iha) parc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária - Ultraqaz (Lapa)	26.618,10	2.894,89	10.593,55	10.926,42	22.894,09	16.826,80	11.993,83	17.494,57	18.933,77	-	-	18.787,84
Concessionária - Ultraqaz (Iha)	-	10.263,78	20.715,30	10.919,68	27.834,88	18.167,32	16.080,10	6.111,86	10.269,39	-	-	-
ASSINATURA INTERNET/TELEFONE (Lapa)	7.622,01	3.477,19	3.965,75	4.335,35	7.914,80	5.187,99	3.562,62	-	11.729,26	4.023,00	9.175,15	5.827,59
ASSINATURA INTERNET/TELEFONE (Iha)	679,41	2.642,58	1.453,45	655,71	1.500,00	653,00	2.153,00	653,00	-	1.234,01	6.050,00	-
ASSINATURA INTERNET/TELEFONE (Araras)	101,92	102,01	-	99,90	99,90	101,95	99,90	-	-	99,90	99,90	99,90
Serviços prestados MEIS	28.255,38	28.528,58	36.748,88	40.188,72	38.203,72	57.510,98	44.790,00	38.944,38	12.435,00	15.503,20	31.020,52	32.840,00
Serviços de atividades especiais (Lapa)	1.515,00	2.398,00	1.675,00	4.350,00	2.734,00	1.990,00	2.628,00	1.643,00	1.453,00	1.678,00	2.043,00	1.935,00
Serviços de atividades especiais (Iha)	4.165,90	4.041,40	4.256,90	3.941,50	4.164,00	3.949,90	3.796,50	3.164,50	-	-	-	-
Despesas admin (Lapa)	15.739,92	26.069,25	13.093,40	26.732,10	10.843,61	15.320,32	7.202,67	2.218,18	21.910,15	21.460,49	10.947,31	20.525,86
Despesas admin (Iha)	13.141,35	30.572,49	10.953,46	16.686,10	15.128,08	13.033,43	9.244,26	16.980,40	9.026,81	22.711,54	22.151,70	9.023,49
Tarifas bancárias	16.147,46	13.250,50	12.665,89	16.777,87	9.690,86	6.461,46	5.772,51	5.598,65	23.934,67	11.615,20	10.400,66	9.887,54
Pagamentos de fornecedores (divs)	37.786,93	66.896,32	45.564,56	49.250,21	28.031,13	30.545,29	21.909,19	2.235,03	26.030,19	14.647,67	21.567,86	28.245,38
Serviço da dívida (Amortização + juros)	9.539,36	4.627,54	-	19.610,94	9.117,75	7.640,71	4.830,21	5.703,89	9.248,93	12.884,86	15.252,05	7.397,67
Registro Profissional	-	420,13	652,77	304,69	208,01	1.132,15	70,00	-	-	70,13	70,00	894,68
Custas, Indenizações e Acordos Trabalhistas	23.180,41	4.441,61	12.030,79	41.996,01	6.449,61	56.273,99	24.312,28	20.756,49	14.072,00	7.000,00	1.851,94	-
Pagamento de Custas da Recuperação Judicial	21.622,63	20.774,91	20.683,64	20.683,64	20.683,74	-	-	-	-	16.820,00	16.820,00	16.820,00
Despesas com Advogado	10.608,75	16.982,28	16.983,06	17.019,06	7.340,00	15.804,21	-	3.500,00	13.333,88	10.687,35	16.254,57	14.500,00
Federação ACM	-	-	-	3.996,05	4.013,42	3.983,11	-	-	-	-	4.730,94	31.034,90
Obrigação Social	728,52	676,24	-	676,24	850,38	608,37	621,78	1.143,43	626,73	627,95	627,95	627,95
Pagamento De Empréstimos	-	25.000,00	-	-	-	7.739,95	7.739,95	-	-	-	-	-
Bloqueios	164.018,13	-	-	-	-	68.691,93	-	52.651,35	29.712,88	-	43.920,48	-
Reembolso	-	-	-	-	-	-	-	-	1.318,00	1.285,57	4.078,47	2.366,57
Desp. Caixa (Lapa)	18.554,95	10.467,70	25.582,60	19.780,46	22.205,51	10.348,33	18.260,65	23.584,69	1			

77. As demonstrações de fluxo de caixa realizado durante o período de maio de 2024 a abril de 2025 disponibilizadas pela recuperanda, não foram apresentadas nos modelos diretos ou indiretos, impossibilitando assim sua análise.

VII.3.e Fluxo de Caixa Projetado

78. A recuperanda apresentou o fluxo de caixa projetado para o período entre maio de 2025 e abril de 2026, conforme apresentado abaixo:



FLUXO PROJETADO	2025								2026			
	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	fevereiro	março	abril
ENTRADAS (Líquidas)												
Receita de mensalidades (Lapa)	233.288,48	197.817,73	241.676,74	236.507,63	208.806,16	237.355,07	249.831,70	209.071,33	217.434,18	221.782,87	230.654,18	244.121,20
Receita de mensalidades (Ilha)	244.908,14	217.198,96	231.824,51	254.595,04	226.781,52	244.215,55	274.309,30	211.419,25	219.876,02	224.273,54	233.244,49	219.583,32
Receita Gympass (Lapa)	9.817,04	10.307,89	10.823,28	11.364,45	11.932,67	12.529,30	13.155,77	13.813,56	14.366,10	14.653,42	15.093,02	14.545,81
Receita Gympass (Ilha)	7.941,67	8.338,75	8.755,69	9.193,47	9.653,15	10.135,80	10.642,59	11.174,72	11.621,71	11.854,15	12.091,23	12.333,06
Receita CAP ACM+	138.921,36	145.867,43	153.160,80	160.818,84	168.859,79	177.302,78	186.167,91	195.476,31	203.295,36	207.361,27	165.889,02	116.122,31
Receitas de Locações (Lapa)	58.798,38	61.738,30	64.825,21	68.066,47	71.469,79	75.043,28	78.795,45	82.735,22	86.044,63	87.765,52	70.212,42	35.106,21
Receitas de Locações (Ilha)	18.112,87	19.018,51	19.969,44	20.967,91	22.016,30	23.117,12	24.272,97	25.486,62	26.506,09	27.036,21	18.925,35	7.570,14
Receitas de Locações (EGD)	4.456,86	4.679,70	4.913,68	5.159,37	5.417,34	5.688,20	5.972,61	6.271,24	6.522,09	6.652,54	3.459,32	3.113,39
Receitas de Locações (Araras)	6.938,11	7.285,02	7.649,27	8.031,73	8.433,32	8.854,98	9.297,73	9.762,62	10.153,12	10.356,18	6.213,71	10.158,60
Jovem Aprendiz (Taxa de admin + salários + Cursos/out)	179.497,43	179.497,43	179.497,43	179.497,43	179.497,43	179.497,43	179.497,43	179.497,43	186.677,33	190.410,88	152.328,70	121.862,96
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolso Seguro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS ENTRADAS	902.680,33	851.749,71	923.096,05	954.202,34	912.867,47	973.739,53	1.031.943,47	944.708,31	982.496,64	1.002.146,58	908.111,43	784.517,00
SAÍDAS												
Folha de pagamento (Lapa)	134.158,74	132.982,30	129.389,23	135.006,39	135.900,78	136.804,36	136.950,36	134.020,10	141.110,18	139.970,85	138.571,14	134.414,01
Folha de pagamento (Ilha)	81.995,21	82.514,26	81.759,36	80.560,58	82.324,26	82.651,31	81.902,36	81.722,40	140.018,32	141.113,37	134.057,70	127.354,81
Folha de pagamento (CAP)	72.615,60	73.023,36	74.101,36	71.520,30	74.362,30	73.631,60	72.900,23	73.990,80	85.997,48	87.717,43	83.331,56	79.164,98
Folha de pagamento J.A. (Lapa)	41.542,84	40.513,81	42.814,41	41.569,64	41.660,30	45.354,32	45.814,41	43.814,41	44.955,13	45.854,23	43.561,52	41.383,45
Folha de pagamento J.A. (EGD)	8.632,36	9.563,36	9.466,10	8.123,60	8.900,30	9.812,30	9.076,77	10.319,29	9.650,85	9.843,87	9.351,68	8.830,32
Benefícios (Lapa)	40.257,47	39.102,40	37.325,21	38.471,10	40.516,59	41.519,65	39.197,11	37.054,54	41.293,84	42.119,72	40.013,73	45.536,10
Benefícios (Ilha)	6.587,91	6.254,67	5.814,34	5.902,36	6.832,60	6.886,60	6.139,88	5.345,78	6.443,72	6.572,60	6.243,97	11.314,00
Benefícios (CAP)	6.522,09	6.522,09	6.522,09	6.522,09	6.522,09	6.522,09	6.522,09	6.522,09	6.522,09	6.652,54	6.319,91	7.526,31
Benefícios J.A.	3.014,97	3.014,70	3.146,60	3.548,50	3.342,60	3.348,37	3.214,60	3.346,63	3.483,90	3.553,58	3.375,90	4.388,67
Férias (Lapa)	24.831,94	24.831,94	24.831,94	24.831,94	24.831,94	24.831,94	24.831,94	24.831,94	26.073,54	26.073,54	18.251,48	12.776,03
Férias (Ilha)	4.963,01	4.213,23	5.822,53	5.412,30	4.045,63	4.218,64	4.615,00	4.651,33	5.064,50	5.165,79	4.649,21	4.184,29
Férias (CAP)	-	-	40.371,96	-	-	-	-	-	-	-	-	4.869,11
13º salário (Lapa)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13º salário (Ilha)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13º salário (CAP)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13º salário (J.A.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamentos de rescisões (Lapa)	3.654,87	3.541,27	2.648,56	4.012,51	4.321,14	4.963,54	3.559,37	4.673,70	18.177,30	5.482,30	4.934,07	704,24
Pagamentos de rescisões (Ilha)	534,01	1.025,89	856,14	575,45	398,24	313,19	521,25	695,24	730,00	744,60	826,51	2.479,52
Pagamentos de rescisões (CAP)	-	-	6.717,55	-	-	-	-	-	9.124,21	-	-	-
Pagamentos de rescisões (J.A.)	5.214,36	8.654,36	5.214,37	9.324,41	7.215,15	8.145,63	7.001,40	6.298,45	2.320,67	3.549,21	2.874,86	5.778,47
FGTS (Lapa)	13.149,26	14.560,40	15.146,19	12.014,36	14.369,14	15.127,96	8.456,10	14.257,35	10.298,91	15.684,01	15.213,49	14.757,09
FGTS (Ilha)	9.541,68	8.415,65	7.415,63	7.715,97	10.486,14	10.102,60	8.056,15	8.598,91	9.028,86	10.546,14	10.018,83	9.517,89
FGTS (CAP)	10.254,39	9.102,41	8.785,47	9.145,51	9.145,60	6.051,68	6.517,14	7.526,07	7.902,37	6.942,31	6.595,19	6.265,43
FGTS (J.A.)	1.456,64	801,50	963,14	1.187,90	1.336,34	1.536,10	1.148,10	1.248,95	1.311,40	1.337,63	1.270,74	1.207,21
INSS + IRRF (Lapa)	46.174,98	49.024,14	45.201,60	46.215,98	42.471,15	40.648,50	40.159,80	41.548,80	43.626,24	44.498,76	42.273,83	32.643,13
INSS + IRRF (Ilha)	25.669,36	25.364,90	26.456,47	26.654,14	24.391,41	25.461,79	25.241,91	26.346,02	27.663,32	28.216,59	26.241,43	24.404,53
INSS + IRRF (CAP)	26.145,12	27.541,59	25.475,91	27.178,61	22.178,47	22.476,17	24.517,64	20.616,04	21.646,84	22.079,78	20.975,79	19.927,00
INSS + IRRF (J.A.)	245,67	146,87	186,36	126,54	154,67	118,65	93,10	100,19	105,20	107,30	101,94	96,84
Concessionária - Energia elétrica (Lapa)	40.564,17	40.456,78	37.614,70	32.765,91	36.450,10	38.012,60	30.146,40	35.182,79	41.479,24	30.467,90	28.335,15	26.351,69
Concessionária - Energia elétrica (Ilha)	30.147,00	29.147,69	35.471,47	28.457,70	27.146,58	31.478,90	25.346,47	21.012,48	27.843,55	24.615,40	22.153,86	19.938,47
Concessionária - Energia elétrica (Araras)	3.296,47	3.596,54	2.854,36	2.254,14	2.105,69	2.884,34	2.549,60	2.206,53	5.431,48	2.965,40	3.024,71	3.477,40
Concessionária - águas do RIO (Lapa)	20.364,71	24.647,17	20.146,70	23.469,41	21.364,47	22.367,61	24.765,61	22.146,36	25.643,27	24.613,40	21.167,52	26.671,08
Concessionária - águas do RIO (Ilha)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária - Utrigaz (Lapa)	11.034,36	12.643,46	13.346,47	12.364,74	13.476,67	15.367,40	16.376,47	17.631,52	18.513,10	17.645,30	16.939,49	12.874,01
Concessionária - Utrigaz (Ilha)	9.546,81	8.146,36	11.634,74	11.364,74	10.364,74	9.643,40	7.426,99	10.056,53	10.782,86	12.346,40	11.852,54	9.007,93
ASSISNATURA INTERNET/TELEFONE (Lapa)	6.796,64	7.634,14	6.564,39	7.236,43	6.363,47	6.343,64	7.891,39	5.713,91	10.315,72	8.464,54	7.448,80	10.033,73
ASSISNATURA INTERNET/TELEFONE (Ilha)	1.369,74	1.466,41	989,54	1.125,64	1.036,40	1.343,31	1.476,10	1.105,79	1.161,08	1.184,31	1.042,19	1.959,32
ASSISNATURA INTERNET/TELEFONE (Araras)	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98	99,98
Serviços prestados MEIs	29.514,97	28.764,96	27.364,57	35.641,37	33.364,17	32.546,97	34.648,74	37.497,24	13.056,75	17.036,41	21.125,15	34.645,24
Serviços de atividades especiais (Lapa)	1.836,64	1.930,47	1.959,36	1.759,41	1.896,31	1.985,64	2.547,36	2.122,46	1.525,65	1.954,26	1.758,83	9.023,49
Serviços de atividades especiais (Ilha)	4.467,91	3.581,96	4.798,61	3.634,70	3.641,74	3.641,74	4.994,10	3.291,99	-	-	-	4.608,78
Despesas admin (Lapa)	15.698,85	16.978,95	15.748,85	15.948,39	17.485,68	18.645,17	17.299,44	16.634,83	18.228,16	18.592,72	18.034,94	28.245,38
Despesas admin (Ilha)	17.648,14	16.548,74	15.364,74	12.346,14	16.346,14	15.467,17	15.684,90	14.627,04	8.362,53	8.613,40	8.355,00	7.397,67
Tarifas bancárias / multas e juros	13.984,41	9.879,54	9.457,56	11.365,40	12.364,71	11.967,95	13.741,01	11.516,58	11.516,58	12.092,41	12.938,88	894,68
Pagamentos de fornecedores (divs)	24.733,82	24.733,82	24.733,82	24.733,82	24.733,82	24.733,82	24.733,82	24.733,82	24.733,82	25.416,70	25.721,70	26.030,36
Serviço da dívida (Amortização + juros)	7.432,86	7.432,86	7.432,86	7.432,86	7.432,86	7.432,86	7.432,86	7.432,86	9.711,38	9.905,60	10.024,47	12.229,85
Registro Profissional	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61	273,61
Custas, Indenizações e Acordos Trabalhistas	15.368,14	19.779,61	18.589,36	18.576,71	16.643,74	14.274,77	13.741,74	18.130,67	14.775,60	15.071,11	16.578,22	16.820,00
Despesas com Advogado	12.645,74	13.122,24	11.364,64	11.254,69	11.683,85	13.996,60	14.568,76	10.245,74	14.000,57	14.280,59	17.136,70	14.500,00
Federação ACM	3.874,41	3.946,61	4.154,74	3.997,17	3.985,71	4.156,70	3.965,41	3.654,70	4.021,68	4.102,11	4.512,32	31.034,90
Obrigação Social	680,00	694,66	645,61	664,60	687,70	658,70	693,70	1.489,36	656,93	670,07	616,47	637,95
Pagamento De Empréstimos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolso	537,16	612,73	684,70	632,50	564,70	565,75	567,40	569,13	501,90	511,94	573,37	2.366,57
TOTAL DAS SAÍDAS	838.979,03	846.834,40	851.271,44	833.020,25	835.219,69	848.385,63	827.408,58	824.905,95	925.184,32	904.749,70	868.768,37	908.343,14
1 (ENTRADAS - SAÍDAS)	63.701,30	4.915,31	71.824,61	121.182,09	77.647,78	125.353,89	204.534,89	119.802,36	57.312,33	97.396,88	39.343,06	123.826,14
2 SALDO ANTERIOR	7.725,92	63.701,30	4.915,31	71.824,61	121.182,09	77.647,78	125.353,89	204.534,89	119.802,36	57.312,33	97.396,88	136.739,94
3 SALDO ACUMULADO (1 + 2)	71.427,23	68.616,61	76.739,92	193.006,71	198.829,87	203.001,67	329.888,78	324.337,25	177.114,69	<		

79. As demonstrações de fluxo de caixa projetado durante o período de maio de 2025 a abril de 2026 disponibilizadas pela recuperanda, não foram apresentadas nos modelos diretos ou indiretos, impossibilitando assim sua análise.

VII.3.f Comparativo Fluxo de Caixa Realizado com o Fluxo de Caixa Projetado

80. Os fluxos de caixa projetados e realizados disponibilizados pela Recuperanda não foram apresentados nos modelos direto ou indireto, o que impede a elaboração de um comparativo e posterior análise.

VIII. RELATÓRIOS DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

81. Buscando dar cumprimento à Recomendação CNJ nº 72/2020, que estabelece diretrizes para a atuação dos administradores judiciais em processos de recuperação judicial e falência, a Administração Judicial apresenta como anexo relatórios complementares assegurando maior transparência e padronização das informações.

VIII.1. RELATÓRIO DE ANDAMENTOS

82. Com o objetivo de garantir a sistematização das informações de forma clara e objetiva, facilitando a consulta pelos credores, pelo Ministério Público e por este d. Juízo, e promovendo a transparência na condução do procedimento recuperacional, esta Administração Judicial apresenta, em anexo, o seu "Relatório de Andamentos Processuais", que contém toda a movimentação processual realizada até o momento (**Doc. nº 03**).



VIII.2. RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS

83. A Administração Judicial apresenta o Relatório de Incidentes Processuais, considerando que, embora não seja o momento processual oportuno, foram protocoladas habilitações e impugnações de crédito, as quais foram autuadas em separado do processo principal de recuperação judicial mencionado (**Doc. nº 04**).

VIII.3. RELATÓRIO DE INCIDENTES RECURSAIS

84. Em conformidade com o disposto no art. 2º, § 1º, da mencionada recomendação, a Administração Judicial apresenta igualmente o Relatório de Incidentes Recursais, garantindo, dessa forma, o cumprimento integral das diretrizes de organização e controle processual (**Doc. nº 05**).

VIII.4. RELATÓRIO DA FASE ADMINISTRATIVA

85. Embora o edital previsto no art. 52, §1º, da Lei nº 11.101/2005 ainda não tenha sido publicado, a Administração Judicial já está recebendo habilitações de crédito e manifestações de divergências apresentadas pelos credores.

86. As referidas manifestações estão sendo devidamente registradas e analisadas preliminarmente, conforme demonstrado no quadro simplificado em anexo, o qual apresenta a relação das habilitações e divergências recebidas até o momento, com a identificação dos credores, os valores pleiteados e a situação atual de cada solicitação.

87. Além das habilitações e divergências recebidas diretamente pelo e-mail: aj-acm@vpj.adm.br, a Administração Judicial também está



considerando em suas análises os pedidos formulados nos autos e distribuídas por dependência, apesar de não serem as vias corretas, consolidando até o momento os seguintes pedidos de alteração da relação de credores (**Doc. nº 06**).

IX. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

88. A remuneração da Administração Judicial foi fixada por este d. Juízo nos termos do artigo 24 da Lei nº 11.101/2005, no percentual de 5% (cinco por cento) sobre o valor do passivo submetido à recuperação judicial, conforme decisão de id. 160364927.

89. Este percentual foi mantido pela 3ª Câmara de Direito Privado do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, por ocasião do julgamento do agravo de instrumento interposto pelo Ministério Público contra a referida decisão (0104359-59.2024.8.19.0000).

90. Por sua vez, a Recuperanda propôs o pagamento da remuneração da Administração Judicial em 42 parcelas iguais e sucessivas de R\$ 16.820,00 (dezesesseis mil e oitocentos e vinte reais), já tendo efetuado o pagamento de quatro dessas parcelas. Esta Administração Judicial não se opôs ao parcelamento e este d. Juízo ainda não apreciou o pedido.

91. Abaixo a Administração Judicial apresenta a relação de pagamentos realizados, que ainda aguardam o levantamento pela Administração Judicial:



RELATÓRIO DE REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL Conta Judicial nº 400113607780		
Competência	Pagamento	Levantamento
Janeiro/2025	Id. 172166364	Id. 188495029
Fevereiro/2025	Id. 177115331	Id. 188495030
Março/2025	Id. 185895558	Aguardando Expedição do Mandado de Pagamento
Abril/2025	Id. 192022552	Aguardando Expedição do Mandado de Pagamento
Maio/2025	Aguardando pagamento	Aguardando pagamento

X. CONCLUSÃO

92. Por fim, a Administração Judicial reforça seu compromisso com a transparência e a regular condução deste processo, permanecendo à disposição deste d. Juízo, do Ministério Público e dos credores para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

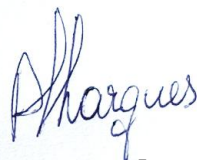
Nestes termos,

Espera-se deferimento.

Rio de Janeiro, 2 de junho de 2025.


VPJ - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
VICTOR SARAIVA TORRES
OAB/RJ 210.936





PEDRO HENRIQUE JATOBÁ MARQUES
OAB/RJ 213.448



JOÃO PEDRO SABB ORTIZ LIMA
OAB/RJ 214.652



MVRS ASSESSORIA CONTÁBIL LTDA
MARCUS VINICIUS ROCHA DA SILVA
CRC/RJ 116.110/O

